

長榮大學



(自108年8月1日至109年7月31日止)

決 算 書

目 錄

項 目	頁次
決算總說明	1
平衡表(201)	5
收支餘絀表(202)	6
現金流量表(203)	7
現金收支概況表(204)	8
長期營運資產變動表(205)	9
借款變動表(206)	12
收入明細表(207)	13
成本與費用明細表(208)	14
現金明細表(209)	15
銀行存款明細表(209)	16
應收款項明細表(209)	17
預付款項明細表(209)	18
特種基金明細表(209)	19
遞延資產明細表(209)	20
存出保證金明細表(209)	21
應付款項明細表(209)	22
預收款項明細表(209)	23
代收款項明細表(209)	24
長期應付款項明細表(209)	25
存入保證金明細表(209)	26
最近3年財務分析表(210)	27

長 榮 大 學

決 算 總 說 明

108 學年度

全 4 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

- (一) 在本校教育宗旨、辦學理念、願景、核心價值、使命及目標的引導下，擬訂學校之中長程校務發展計畫。本校 107-111 學年度中長程校務發展計畫，以「深耕在地，連結國際，成為社會責任領航大學」為總目標；並以「全人牧育；適性揚才；產研精實；國際參與；校園永續；社會責任；組織精進；智慧校園」為發展策略。
- (二) 積極建構優良的學習環境，發揮教學、研究、推廣服務、國際化拓展合作、產學合作、輔導就業之高等教育功能。
- (三) 全人牧育策略部分，提供多元學習管道，並落實倫理與道德教育，發揚光與鹽的精神，培育具有謙卑服事、犧牲奉獻、容忍禮讓、善於溝通和與人為善的人才。同時，秉持關懷生命的精神、簡單樸實的生活態度，培育科技人文並重之永續發展人才。
- (四) 適性揚才策略部分，追求知識之創新、傳遞與應用，使學習者具備真知力行，並經由「追求卓越教學」的落實以確保學生，具有在全球就業市場競爭所需的基礎和創新知能。
- (五) 產研精實策略部分，藉由「追求優質研究能量」的實踐，期將研究成果應用於教學範疇，並推動跨領域及產學實務研究規劃。
- (六) 國際參與策略部分，增進師生國際視野，營造校園國際化環境，並提升國際移動力，進而拓展本校國際知名度。
- (七) 校園永續策略部分，以「綠能永續校園」、「友善安全校園」、「國際化校園」及「多元特色校園」為發展主軸，積極營造適合多樣性發展之永續校園空間，並型塑綠色、安全、國際化及多元特色的校園環境。
- (八) 社會責任策略部分，以「生態正義」、「社區共好」、「弱勢關懷」及「利害關係人溝通」為發展主軸，藉由推動民眾參與河川守護工作，積極發展「水岸大學」構想；並與當地社區結合，讓學校及鄰近地區成為充滿人文氣質的藝術社區，邁向具有人文、休閒、環保特色的綠能大學城願景；且尊重校園多元文化、秉持牧羊人精神，不放棄任何一隻羊、有教無類、照顧弱勢及迷失的孩子。

長 榮 大 學
決 算 總 說 明

108 學 年 度

全 4 頁 第 2 頁

(九) 組織精進策略部分，為因應高教環境變動性，以「精進人力品質」、「教學與行政組織精進」及「強化招生機制」為發展主軸，希冀以優質訓練機制強化人力素質，精實與強化整體行政組織功能，創新或調整系所編制與發展，並增進招生策略機制與高中夥伴關係。

(十) 智慧校園策略部分，運用先進資訊科技概念，藉由完備校園資訊設備架構，以支援有效率的智慧學習機能，將科技融入教師教學、學生學習以及相關行政職能中，期使資訊科技成為本校師生精進教與學效能的一項不可或缺的工具。

二、 重要長期營運資產增置計畫

(一) 為提升學生敘事能力及解決問題能力，以基礎設計之教學模式，建置特色教學教室，合計支出 570 萬元。

(二) 為秉持珍古德博士推動根與芽之精神，建置具備有珍古德展示區、實作教學區、課程教學及 DIY 體驗課程等之珍古德教室，合計支出 1,080 萬 2,497 元。

(三) 為改善校園停車品質、提供學生更優質的停車空間及活化教學場域，機車停車棚及周邊景觀整合工程至 108 學年度止已支出設計監造費 84 萬 2,239 元，109 學年度預計投入 4,809 萬 0,704 元。

(四) 為提升校園內行走之安全性，於第二、三教學大樓外之人行步道進行整修工程，合計支出 1,028 萬,8929 元。

(五) 為滿足師生教學及研究需求，並充實圖書館藏，持續增購中、西文圖書、期刊等，合計購置 1,584 萬 5,694 元。

三、 長期債務之舉借及償還：無。

四、 其他重要計畫：無。

長 榮 大 學
決 算 總 說 明

108 學年度

全 4 頁第 3 頁

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入12億2,435萬6,746元，較本學年度預算數13億5,765萬9,107元，減少1億3,330萬2,361元，約9.82%，主要為少子化因素致學生數減少、推廣教育實際開班數及產學合作計畫收入均比預期減少。
- (二) 本學年度成本與費用12億6,391萬3,078元，較本學年度預算數13億8,133萬7,908元，減少1億1,742萬4,830元，約8.50%，主要係因新冠肺炎疫情影響而減少辦理各項活動、推廣教育開班數減少及產學合作計畫案減少。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期短絀3,955萬6,332元，較本學年度預算數(2,367萬8,801元)，增加1,587萬7,531元，約67.05%，主要為少子化因素致學生數減少，使學雜費收入不如預期。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入1,928萬7,916元。
- (二) 投資活動之淨現金流出9,463萬5,412元。其中現金流入合計34萬8,839元，包括減少不動產、房屋及設備5,714元、減少特種基金17萬2,277元及收回存出保證金17萬0,848元；現金流出合計9,498萬4,251元，包括增加不動產、房屋及設備8,707萬6,357元、增加無形資產745萬5,094元及支付存出保證金45萬2,800元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出139萬7,019元。其中現金流入合計1億1,149萬9,253元，包括增加代收款項9,803萬2,192元及收取存入保證金1,346萬7,061元；現金流出合計1億1,289萬6,272元，包括減少代收款項9,906萬8,384元及退回存入保證金1,382萬7,888元。
- (四) 現金及銀行存款之淨減7,674萬4,515元，係期末現金及銀行存款8億1,454萬9,754元，較期初現金及銀行存款8億9,129萬4,269元減少之數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產41億3,957萬6,440元，包括流動資產8億8,261萬2,598元、投資、長期應收款及基金1億5,532萬1,328元、不動產、房屋及設備30億6,598萬7,295元、無形資產3,407萬7,399元及其他資產157萬7,820元。

長 榮 大 學
決 算 總 說 明

108 學 年 度

全 4 頁 第 4 頁

- (二) 本學年度負債1億4,708萬1,431元，包括流動負債1億2,353萬1,004元、長期負債70萬6,000元及其他負債2,284萬4,427元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀39億9,249萬5,009元，包括權益基金35億4,468萬5,711元及賸餘4億4,780萬9,298元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀 7,523 萬 7,821 元。其中經常門現金收入 11 億 7,376 萬 9,110 元、經常門現金支出 11 億 5,448 萬 1,194 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 6,766 萬 3,449 元及購置不動產現金支出 2,686 萬 8,002 元。

參、其他：

一、本學年度收支短絀原因及短絀因應改善措施

- (一) 本學年度收支短絀原因：本學年度收支短絀原因主要為臺灣生育率的下降，社會結構出現少子化型態的影響，導致108學年度學生數的減少，致使學雜費收入不如預期。
- (二) 短絀因應改善措施：面對少子化帶來的衝擊以及高等教育環境之經營困境，本校為提升品牌知名度，已申請QS世界大學星級評等並獲得4星殊榮，同時積極準備5星認證及申請QS亞洲大學排名，冀望持續提升國際學術知名度，藉此吸引國際生；近年來亦積極推動海外連結，研訂與落實國際招生策略及計畫，與國外各教育機構、產業界及政府部門建構友善互動關係，宣揚本校優質辦學績效，提升海外能見度，爭取海外學生選讀本校，擴增生源；長期經營與國內外高中職校之友善夥伴關係，垂直整合與分享教育資源，攜手合作，共創雙贏，強化高中學校對於本校辦學之認同感；促進各系所與業界實務接軌，廣化學生畢業出路，運用社會資源拓展學校財務收入，包括校友資源之開發與運用，以提升教學品質與競爭力；亦期許全體教職同仁擲節經費、精簡支出，提升教師產學合作計畫參與度，增加產學合作計畫及持續爭取教育部補助款。

二、其他重要財務事項：無。

長榮大學
平衡表
中華民國109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	4,139,576,440	4,181,319,418	(41,742,978)	(1.00)
流動資產	882,612,598	939,221,845	(56,609,247)	(6.03)
現金	1,531,693	977,158	554,535	56.75
銀行存款	813,018,061	890,317,111	(77,299,050)	(8.68)
應收款項	54,191,558	36,591,911	17,599,647	48.10
預付款項	13,871,286	11,335,665	2,535,621	22.37
投資、長期應收款及基金	155,321,328	153,078,998	2,242,330	1.46
非流動金融資產	0	21,066	(21,066)	(100.00)
特種基金	155,321,328	153,057,932	2,263,396	1.48
不動產、房屋及設備	4,784,516,617	4,713,443,042	71,073,575	1.51
土地	283,369,972	283,369,972	0	0.00
土地改良物	172,976,516	159,733,962	13,242,554	8.29
房屋及建築	2,996,932,464	2,974,476,664	22,455,800	0.75
機械儀器及設備	542,257,975	526,193,855	16,064,120	3.05
圖書及博物	294,879,745	279,034,051	15,845,694	5.68
其他設備	477,455,776	468,569,709	8,886,067	1.90
購建中營運資產	13,486,269	18,906,929	(5,420,660)	(28.67)
租賃資產	3,157,900	3,157,900	0	0.00
累計折舊總額	(1,718,529,322)	(1,659,048,444)	(59,480,878)	3.59
不動產、房屋及設備淨額	3,065,987,295	3,054,394,598	11,592,697	0.38
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	105,574,501	98,991,658	6,582,843	6.65
專利權	1,321,500	1,210,000	111,500	9.21
電腦軟體	104,253,001	97,781,658	6,471,343	6.62
累計攤銷總額	(71,497,102)	(66,596,563)	(4,900,539)	7.36
無形資產淨額	34,077,399	32,395,095	1,682,304	5.19
其他資產	1,577,820	2,228,882	(651,062)	(29.21)
遞延資產	1,000,020	1,933,034	(933,014)	(48.27)
存出保證金	577,800	295,848	281,952	95.30
合計	4,139,576,440	4,181,319,418	(41,742,978)	(1.00)
負債	147,081,431	149,268,077	(2,186,646)	(1.46)
流動負債	123,531,004	124,650,823	(1,119,819)	(0.90)
應付款項	65,659,208	35,726,235	29,932,973	83.78
預收款項	55,329,747	85,346,347	(30,016,600)	(35.17)
代收款項	2,542,049	3,578,241	(1,036,192)	(28.96)
長期負債	706,000	1,412,000	(706,000)	(50.00)
長期應付款項	706,000	1,412,000	(706,000)	(50.00)
其他負債	22,844,427	23,205,254	(360,827)	(1.55)
存入保證金	22,844,427	23,205,254	(360,827)	(1.55)
權益基金及餘絀	3,992,495,009	4,032,051,341	(39,556,332)	(0.98)
權益基金	3,544,685,711	3,567,142,274	(22,456,563)	(0.63)
指定用途權益基金	155,321,328	153,057,932	2,263,396	1.48
未指定用途權益基金	3,389,364,383	3,414,084,342	(24,719,959)	(0.72)
餘絀	447,809,298	464,909,067	(17,099,769)	(3.68)
累積餘絀	447,809,298	464,909,067	(17,099,769)	(3.68)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	4,139,576,440	4,181,319,418	(41,742,978)	(1.00)



長榮大學
收支餘絀表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,273,577,270	各項收入	1,224,356,746	1,357,659,107	(133,302,361)	(9.82)
837,030,885	學雜費收入	784,176,742	864,516,782	(80,340,040)	(9.29)
18,198,294	推廣教育收入	18,921,918	30,000,000	(11,078,082)	(36.93)
123,493,872	產學合作收入	117,918,918	152,690,000	(34,771,082)	(22.77)
192,187,390	補助及受贈收入	205,161,398	205,524,555	(363,157)	(0.18)
9,335,432	財務收入	8,522,303	9,787,070	(1,264,767)	(12.92)
93,331,397	其他收入	89,655,467	95,140,700	(5,485,233)	(5.77)
1,305,136,427	各項成本與費用	1,263,913,078	1,381,337,908	(117,424,830)	(8.50)
1,256,892	董事會支出	1,095,090	2,550,000	(1,454,910)	(57.06)
260,437,679	行政管理支出	255,251,549	303,413,011	(48,161,462)	(15.87)
829,873,281	教學研究及訓輔支出	803,744,761	824,225,782	(20,481,021)	(2.48)
73,840,901	獎助學金支出	72,121,703	68,806,816	3,314,887	4.82
15,393,211	推廣教育支出	16,442,197	28,791,764	(12,349,567)	(42.89)
114,472,535	產學合作支出	108,389,007	142,416,503	(34,027,496)	(23.89)
9,638	財務費用	165,942	106,259	59,683	56.17
9,852,290	其他支出	6,702,829	11,027,773	(4,324,944)	(39.22)
(31,559,157)	本期餘絀	(39,556,332)	(23,678,801)	(15,877,531)	67.05



長榮大學
現金流量表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	19,287,916	57,445,053
本期餘絀	(39,556,332)	(31,559,157)
利息股利之調整	(8,377,427)	(9,325,794)
未計利息股利之本期餘絀	(47,933,759)	(40,884,951)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	90,917,060	97,100,480
減：不產生現金流入之收入	(2,971,389)	(3,150,025)
流動資產調整項目淨(增)減數	(20,797,120)	25,443,918
流動負債調整項目淨增(減)數	(8,966,155)	(30,353,529)
未計利息股利之現金流入(流出)	10,248,637	48,155,893
收取利息	9,184,155	9,298,798
收取股利	0	0
支付利息	(144,876)	(9,638)
營運活動淨現金流入(出)	19,287,916	57,445,053
投資活動現金流量	(94,635,412)	(83,608,954)
減少不動產、房屋及設備收現數	5,714	0
減少特種基金收現數	172,277	0
收回存出保證金收現數	170,848	100,521
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(87,076,357)	(77,637,577)
增加無形資產付現數	(7,455,094)	(6,006,542)
支付存出保證金付現數	(452,800)	(65,356)
投資活動淨現金流入(出)	(94,635,412)	(83,608,954)
籌資活動現金流量	(1,397,019)	(4,995,443)
增加代收款項收現數	98,032,192	98,196,606
收取存入保證金收現數	13,467,061	11,961,753
減：減少代收款項付現數	(99,068,384)	(99,984,463)
退回存入保證金付現數	(13,827,888)	(15,169,339)
籌資活動淨現金流入(出)	(1,397,019)	(4,995,443)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	(76,744,515)	(31,159,344)
期初現金及銀行存款餘額	891,294,269	922,453,613
期末現金及銀行存款餘額	814,549,754	891,294,269



長榮大學
現金收支概況表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	1,173,769,110	1,278,264,174	(104,495,064)	(8.17)
學雜費收入	784,176,742	837,030,885	(52,854,143)	(6.31)
推廣教育收入	18,921,918	18,198,294	723,624	3.98
產學合作收入	117,918,918	123,493,872	(5,574,954)	(4.51)
補助及受贈收入	205,161,398	192,187,390	12,974,008	6.75
財務收入	8,522,303	9,335,432	(813,129)	(8.71)
其他收入	89,655,467	93,331,397	(3,675,930)	(3.94)
減：不產生現金流入之收入	(2,971,389)	(3,150,025)	178,636	(5.67)
應收預收項目調整增(減)數	(47,616,247)	7,836,929	(55,453,176)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	1,154,481,194	1,220,819,121	(66,337,927)	(5.43)
董事會支出	1,095,090	1,256,892	(161,802)	(12.87)
行政管理支出	255,251,549	260,437,679	(5,186,130)	(1.99)
教學研究及訓輔支出	803,744,761	829,873,281	(26,128,520)	(3.15)
獎助學金支出	72,121,703	73,840,901	(1,719,198)	(2.33)
推廣教育支出	16,442,197	15,393,211	1,048,986	6.81
產學合作支出	108,389,007	114,472,535	(6,083,528)	(5.31)
財務費用	165,942	9,638	156,304	1,621.75
其他支出	6,702,829	9,852,290	(3,149,461)	(31.97)
減：不產生現金流出之成本與費用	(90,917,060)	(97,100,480)	6,183,420	(6.37)
應付預付項目調整增(減)數	(18,514,824)	12,783,174	(31,297,998)	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	19,287,916	57,445,053	(38,157,137)	(66.42)
出售資產現金收入	5,714	0	5,714	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	67,663,449	61,532,781	6,130,668	9.96
機械儀器及設備	25,872,319	28,435,639	(2,563,320)	(9.01)
圖書及博物	8,005,319	3,486,407	4,518,912	129.62
其他設備	19,773,629	15,217,353	4,556,276	29.94
應付租賃款減少數	0	1,492,480	(1,492,480)	(100.00)
預付設備款	6,557,088	6,894,360	(337,272)	(4.89)
專利權	111,500	0	111,500	-
電腦軟體	7,343,594	6,006,542	1,337,052	22.26
扣減不動產支出前現金餘絀	(48,369,819)	(4,087,728)	(44,282,091)	1,083.29
購置不動產現金支出	26,868,002	22,111,338	4,756,664	21.51
土地改良物	12,515,054	925,000	11,590,054	1,252.98
房屋及建築	9,501,256	11,663,707	(2,162,451)	(18.54)
預付工程款及未完工程	4,851,692	9,522,631	(4,670,939)	(49.05)
本期現金餘絀	(75,237,821)	(26,199,066)	(49,038,755)	187.18



長榮大學
長期營運資產變動表
108學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額		本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註
	法算數	預算數	差異金額	差異%	法算數	預算數	差異金額	差異%	法算數	預算數			
不動產、房屋及設備	4,713,443,042	39,991,376	55,140,009	137.88	24,057,810	48,419,595	(24,361,785)	(50.31)	0	0	4,784,516,617		
土地	283,369,972	0	0	-	0	0	0	-	0	0	283,369,972		
土地改良物	159,733,962	0	13,242,554	-	0	0	13,242,554	-	0	0	172,976,516	註1	
房屋及建築	2,974,476,664	0	12,614,356	-	0	0	12,614,356	-	0	0	2,996,932,464	註2	
機械儀器及設備	526,193,855	18,184,571	9,750,563	53.62	11,902,014	28,199,976	(16,297,962)	(57.79)	31,000	31,000	542,257,975	註3	
圖書及博物	279,034,051	8,000,000	180,360	2.25	0	7,672,979	(7,672,979)	(100.00)	7,665,334	7,665,334	294,879,745	註4	
其他設備	468,569,709	12,106,805	8,690,058	71.78	12,100,796	12,546,640	(445,844)	(3.55)	190,000	190,000	477,455,776	註5	
購建中營運資產	18,906,929	1,700,000	10,662,118	627.18	55,000	0	55,000	-	(17,727,778)	(17,727,778)	13,486,269	註6	
租賃資產	3,157,900	0	0	-	0	0	0	-	0	0	3,157,900		
累計減損	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0		
累計折舊	1,659,048,444	102,584,069	(23,233,635)	(22.65)	19,869,556	35,478,663	(15,609,107)	(44.00)	0	0	1,718,529,322		
土地改良物	107,021,231	5,505,386	(4,207,566)	(76.43)	0	0	4,207,566	-	0	0	108,319,051		
房屋及建築	817,218,894	53,466,553	(20,545,126)	(38.43)	0	0	20,545,126	-	0	0	850,140,321		
機械儀器及設備	379,973,993	26,082,969	693,115	2.66	9,818,785	22,675,507	(12,856,722)	(56.70)	0	0	396,931,292	註7	
其他設備	354,308,018	17,002,853	825,942	4.86	10,050,771	12,803,156	(2,752,385)	(21.50)	0	0	362,086,042		
租賃資產	526,308	526,308	0	0.00	0	0	0	-	0	0	1,052,616		
不動產、房屋及設備淨額	3,054,394,598	(62,592,693)	78,373,644	(125.21)	4,188,254	12,940,932	(8,752,678)	(67.64)	0	0	3,065,987,295		
投資性不動產	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0		
累計減損	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0		
累計折舊	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0		
投資性不動產淨額	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0		
無形資產	98,991,658	4,784,000	2,792,594	58.37	993,751	3,529,350	(2,535,599)	(71.84)	0	0	105,574,501		
專利權	1,210,000	40,000	71,500	178.75	0	0	71,500	-	0	0	1,321,500		
電腦軟體	97,781,658	4,744,000	2,721,094	57.36	993,751	3,529,350	(2,535,599)	(71.84)	0	0	104,253,001		
累計減損	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0		
累計攤銷	66,596,563	4,915,165	788,681	16.05	803,307	2,750,230	(1,946,923)	(70.79)	0	0	71,497,102		
專利權	807,125	23,227	(11,496)	(49.49)	0	0	11,496	-	0	0	818,856		



長榮大學
長期營運資產變動表
108學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較			本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較			本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異%	決算數	預算數	差異%			
電腦軟體	65,789,438	5,692,115	4,891,938	800,177	16.36	803,307	2,750,230	(1,946,923)	(70.79)	70,678,246
無形資產淨額	32,395,095	1,872,748	(131,165)	2,003,913	(1,527.78)	190,444	779,120	(588,676)	(75.56)	34,077,399
合計	3,086,789,693	17,653,699	(62,723,858)	80,377,557	(128.15)	4,378,698	13,720,052	(9,341,354)	(68.09)	3,100,064,694



長榮大學
長期營運資產變動表
108學年度

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：「土地改良物」增加數較預算多，係因增加慎行鐘工程案及第二、三教學大樓人行步道整修案等。

註2：「房屋及建築」增加數較預算多，係因增加生態教育中心節能教室、第三教學大樓特色教室裝潢工程及照服員教室建置案等。

註3：(1)「機械儀器及設備」增加數較預算多，係因設備之購置較預期高。
(2)「機械儀器及設備」減少數較預算少，係因設備之報廢較預期低。

註4：「圖書及博物」減少數較預算少，係因本學年度無報廢。

註5：「其他設備」增加數較預算多，係因設備之購置較預期高。

註6：(1)「購建中營運資產」增加數較預算多，係因獲經濟部能源局補助108年度節能績效保證專案示範推廣補助計畫、慎行鐘工程案及二、三教學大樓人行步道整修案。
(2)「購建中營運資產」減少數較預算多，係因上學年度宴會廳及飲調教室建置工程因更換建築師，舊建築師之設計監造費未沖銷，故於本學年度補沖銷。

註7：「累計折舊-機械儀器及設備」減少數較預算少，係因預算高估。



長榮大學
借款變動表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度 舉借金額	本學年度 償還金額	期末金額	利率	保證情形及 償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



長榮大學
收入明細表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	784,176,742	864,516,782	(80,340,040)	(9.29)	1. 上學期學生數：8,609人。 下學期學生數：8,288人。
學費收入	619,722,696	686,304,539	(66,581,843)	(9.70)	
雜費收入	154,691,204	168,075,710	(13,384,506)	(7.96)	
實習實驗費收入	9,762,842	10,136,533	(373,691)	(3.69)	
推廣教育收入	18,921,918	30,000,000	(11,078,082)	(36.93)	實體授課之專技學分班及不動產相關自辦班 課程因疫情影響招生不足無法開班
產學合作收入	117,918,918	152,690,000	(34,771,082)	(22.77)	科技部整合型計畫獲補助件數及經濟部中小 企業創育計畫不如預期
補助及受贈收入	205,161,398	205,524,555	(363,157)	(0.18)	
補助收入	197,357,414	191,752,555	5,604,859	2.92	
受贈收入	7,803,984	13,772,000	(5,968,016)	(43.33)	各項指定捐款、系所發展基金捐款等不如預 期
財務收入	8,522,303	9,787,070	(1,264,767)	(12.92)	銀行定存利息下降
利息收入	7,481,108	8,654,008	(1,172,900)	(13.55)	銀行定存利息下降
基金收益	1,041,195	1,133,062	(91,867)	(8.11)	
其他收入	89,655,467	95,140,700	(5,485,233)	(5.77)	
財產交易賸餘	5,714	0	5,714	-	預算未估列
試務費收入	2,349,588	2,630,700	(281,112)	(10.69)	推薦甄選入學及碩博士甄試招生等試務費收 入不如預期
住宿費收入	66,881,431	71,000,000	(4,118,569)	(5.80)	
雜項收入	20,418,734	21,510,000	(1,091,266)	(5.07)	
合計	1,224,356,746	1,357,659,107	(133,302,361)	(9.82)	



長榮大學
成本與費用明細表
108學年度

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	1,095,090	2,550,000	(1,454,910)	(57.06)	董事會精簡支出
業務費	220,590	1,500,000	(1,279,410)	(85.29)	董事會精簡支出
出席及交通費	874,500	1,050,000	(175,500)	(16.71)	董事會精簡支出
行政管理支出	255,251,549	303,413,011	(48,161,462)	(15.87)	如各項目說明
人事費	108,698,930	106,895,802	1,803,128	1.69	
業務費	66,176,252	86,233,672	(20,057,420)	(23.26)	電費預算編列時高估；各項國內外活動因為 新冠肺炎疫情減少舉辦，使支出減少
維護費	24,518,135	31,533,773	(7,015,638)	(22.25)	水電、冷氣維修及各項工程修繕等支出較預 期少
退休撫卹費	5,535,822	4,521,190	1,014,632	22.44	預算編列時低估
折舊及攤銷	50,322,410	74,228,574	(23,906,164)	(32.21)	預算編列時高估
教學研究及訓輔支出	803,744,761	824,225,782	(20,481,021)	(2.48)	
人事費	640,089,287	614,335,234	25,754,053	4.19	
業務費	101,896,781	145,028,161	(43,131,380)	(29.74)	電費預算編列時高估；各項國內外活動因為 新冠肺炎疫情減少舉辦，使支出減少
維護費	5,586,268	6,386,735	(800,467)	(12.53)	預算編列時高估
退休撫卹費	25,580,008	22,704,917	2,875,091	12.66	預算編列時低估
折舊及攤銷	30,592,417	35,770,735	(5,178,318)	(14.48)	預算編列時高估
獎助學金支出	72,121,703	68,806,816	3,314,887	4.82	
獎學金支出	11,914,125	15,130,800	(3,216,675)	(21.26)	傳教師子女獎學金及各類考試錄取獎學金等 申請人數不如預期
政府補助獎學金支出	1,780,500	740,000	1,040,500	140.61	
民間捐贈獎學金支出	232,000	402,000	(170,000)	(42.29)	
學校自付獎學金支出	9,901,625	13,988,800	(4,087,175)	(29.22)	
助學金支出	60,207,578	53,676,016	6,531,562	12.17	各項助學金補助較預期增加
政府補助助學金支出	11,139,850	7,544,475	3,595,375	47.66	
民間捐贈助學金支出	4,406,165	11,972,800	(7,566,635)	(63.20)	
學校自付助學金支出	44,661,563	34,158,741	10,502,822	30.75	
推廣教育支出	16,442,197	28,791,764	(12,349,567)	(42.89)	如各項目說明
人事費	9,978,080	19,900,000	(9,921,920)	(49.86)	實體授課之專技學分班及不動產相關自辦班 課程因疫情影響招生不足無法開班
業務費	6,169,044	8,437,000	(2,267,956)	(26.88)	實體授課之專技學分班及不動產相關自辦班 課程因疫情影響招生不足無法開班
退休撫卹費	130,403	300,000	(169,597)	(56.53)	預算編列時高估
折舊及攤銷	164,670	154,764	9,906	6.40	
產學合作支出	108,389,007	142,416,503	(34,027,496)	(23.89)	科技部整合型計畫獲補助件數及經濟部中小 企業創育計畫不如預期
人事費	62,435,699	82,501,310	(20,065,611)	(24.32)	科技部整合型計畫獲補助件數及經濟部中小 企業創育計畫不如預期
業務費	39,384,182	53,088,053	(13,703,871)	(25.81)	科技部整合型計畫獲補助件數及經濟部中小 企業創育計畫不如預期
退休撫卹費	1,661,329	1,809,000	(147,671)	(8.16)	
折舊及攤銷	4,907,797	5,018,140	(110,343)	(2.20)	
財務費用	165,942	106,259	59,683	56.17	預算低估校園核心網路交換器租賃利息費用
利息費用	144,876	106,259	38,617	36.34	預算低估校園核心網路交換器租賃利息費用
投資損失	21,066	0	21,066	-	建台水泥公司減資換發新股
其他支出	6,702,829	11,027,773	(4,324,944)	(39.22)	如各項目說明
試務費支出	1,480,246	2,630,700	(1,150,454)	(43.73)	推薦甄選入學等各項招生考試支出減少
財產交易短絀	4,323,698	6,047,073	(1,723,375)	(28.50)	設備報廢數較少
超額年金給付	760,957	750,000	10,957	1.46	
雜項支出	137,928	1,600,000	(1,462,072)	(91.38)	預算編列時高估
合計	1,263,913,078	1,381,337,908	(117,424,830)	(8.50)	



長榮大學
現金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
自動繳款機	15,000
零用金-美金	129,430
零用金-印尼幣	141,983
零用金-馬來幣	119,322
零用金-菲國比索	4,413
零用金-日圓	357,432
庫存現金	764,113
合 計	1,531,693



長榮大學
銀行存款明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期儲蓄存款	217,798,070
支票存款	19,991
定期儲蓄存款	595,200,000
合 計	813,018,061



長榮大學
 應收款項明細表
 109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據	507,029
活期儲蓄存款利息	9,509
定期儲蓄存款利息	2,921,896
創校基金利息	43,814
108學年度分期繳納之學雜費收入	88,587
政府機關計畫補助款	21,760,860
推廣教育開班收入	586,728
產學合作計畫收入	19,648,828
學生退學應繳回之獎助學金	145,000
場地外借收入及代辦郵政業務價金等	525,700
生活貸款利息	7,898,245
廠商代繳權利金及授權金稅款	55,362
合 計	54,191,558



長榮大學
預付款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
學生校外實習費及保險費	97,915
外籍生健保費及傷病醫療保險費	683,459
公務車保險費及教職員工團體保險費	266,082
AACSB及其他單位之年費及會費	318,709
新加坡AppliedHE公司顧問合約費	4,912,160
軟體授權費及租賃費等	353,831
知識庫及電子期刊資料庫等	2,745,175
資訊系統及電子期刊等	2,631,986
報費及保全服務費等	269,976
產學合作相關計畫	691,235
教育部計畫	8,413
招生廣告費	193,356
各項比賽、活動及寄發新生入學要覽郵資等費用	491,784
暫付款	14,005
「二葉式滑水耕水機」專利權申請	165,200
「蒔醇」商標申請	28,000
合 計	13,871,286



長榮大學
特種基金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	105,000,000
鄭施水治女士獎學金	1,000,000
張綠水長老紀念獎學金	500,000
莊萬壽教授獎學金	1,000,000
建堂基金	30,447,473
各系發展基金	11,968,461
王子濱學術講座基金	5,405,394
合 計	155,321,328



長榮大學
遞延資產明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
天然氣管線工程攤銷	1,000,020
合 計	1,000,020



長榮大學
存出保證金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
第一宿舍瓦斯錶管道保證金	90,000
第二宿舍鍋爐計量錶保證金	45,000
台南郵局郵政代辦所履約保證金	30,000
推教中心長榮女中校舍及設備租賃場地保證金	24,300
高齡中心辦理地方政府長照資訊化基礎環境整合相關工作計畫保證金	388,500
合 計	577,800



長榮大學
應付款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付人事費(行政管理支出)	724,371
應付人事費(教學研究及訓輔支出)	10,505,121
應付人事費(推廣教育支出)	1,376,083
應付人事費(產學合作支出)	2,459,841
應付設施維護費及辦理活動等業務費	30,103,882
應付電話費	181,417
應付水電費	4,067,557
應付燃料稅	38,988
應付退撫儲金及增額退撫儲金	2,752,565
應付國稅局稅款	1,113,535
應付設備款	11,492,814
應付工程款	548,250
系務發展基金業務費	142,451
圖書館自動化系統維護費	77,333
宿舍熱水鍋爐定期保養費	75,000
合 計	65,659,208



長榮大學
預收款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
場地租金收入	756,786
推廣教育開班收入	1,544,447
產學合作計畫收入	13,669,359
教育部計畫補助款	28,774,229
科技部計畫補助款	3,475,383
其他機構補助款	887,802
暑修班報名費	396,850
學雜費收入	5,193,436
汽機車停車證費	42,800
虛擬進駐收入	66,250
收入用途尚未確認或查無來源之暫收款	522,405
合 計	55,329,747



長榮大學
代收款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代扣健保費	437,219
代扣二代健保費	51,047
代扣勞保費	845,074
代扣勞工退休金	846,862
代扣公保費	(167,819)
代扣退撫儲金	(20,538)
其他代收款	48,092
代扣稅款	25,940
代收健康檢查費	3,104
代收平安保險費	18,847
代收境外生保費	290,580
代扣離職儲金提撥	25,361
代轉獎助學金	138,280
合 計	2,542,049



長榮大學
長期應付款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
校園核心網路交換器租賃費	706,000
合 計	706,000



長榮大學
存入保證金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
住宿清潔保證金	9,286,060
圖書館借閱證保證金	812,900
廠商採購及工程案履約保證金	6,207,786
廠商採購及工程案保固金	5,605,081
場地出借保證金	744,000
學生宿舍及臨時接待室住宿保證金	188,600
合 計	22,844,427



長榮大學
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{784,176,742}{1,224,356,746} * 100\% = 64.05\%$	$\frac{837,030,885}{1,273,577,270} * 100\% = 65.72\%$	$\frac{876,623,735}{1,321,292,120} * 100\% = 66.35\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{882,612,598}{123,531,004} * 100\% = 714.49\%$	$\frac{939,221,845}{124,650,823} * 100\% = 753.48\%$	$\frac{995,788,473}{161,959,375} * 100\% = 614.84\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(147,081,431-0)}{(4,139,576,440-0)} * 100\% = 3.55\%$	$\frac{(149,268,077-0)}{(4,181,319,418-0)} * 100\% = 3.57\%$	$\frac{(191,196,215-0)}{(4,254,806,713-0)} * 100\% = 4.49\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(784,176,742-837,030,885)}{837,030,885} * 100\% = -6.31\%$	$\frac{(837,030,885-876,623,735)}{876,623,735} * 100\% = -4.52\%$	$\frac{(876,623,735-938,226,571)}{938,226,571} * 100\% = -6.57\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(-48,369,819--4,087,728)}{1,224,356,746} * 100\% = -3.62\%$	$\frac{(-4,087,728-49,765,724)}{1,273,577,270} * 100\% = -4.23\%$	$\frac{(49,765,724-107,930,116)}{1,321,292,120} * 100\% = -4.40\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{-39,556,332}{1,224,356,746} * 100\% = -3.23\%$	$\frac{-31,559,157}{1,273,577,270} * 100\% = -2.48\%$	$\frac{10,330,671}{1,321,292,120} * 100\% = 0.78\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(19,287,916+0-67,663,449)}{123,531,004} * 100\% = -39.16\%$	$\frac{(57,445,053+0-61,532,781)}{124,650,823} * 100\% = -3.28\%$	$\frac{(129,038,070+0-79,313,275)}{161,959,375} * 100\% = 30.70\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(882,612,598-0-13,871,286)}{123,531,004} * 100\% = 703.26\%$	$\frac{(939,221,845-0-11,335,665)}{124,650,823} * 100\% = 744.39\%$	$\frac{(995,788,473-0-10,632,475)}{161,959,375} * 100\% = 608.27\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{147,081,431}{(447,809,298+3,389,364,383)} * 100\% = 3.83\%$	$\frac{149,268,077}{(464,909,067+3,414,084,342)} * 100\% = 3.85\%$	$\frac{191,196,215}{(507,016,814+3,405,101,019)} * 100\% = 4.89\%$



長榮大學
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	814,549,754+0+54,191,558-(123,531,004-55,329,747+22,844,427+0) 854,870,515 *100% =90.97%	891,294,269+0+36,591,911-(124,650,823-85,346,347+23,205,254+0) 870,801,216 *100% =99.38%	922,453,613+0+62,702,385-(161,959,375-103,619,892+26,412,840+0) 846,139,011 *100% =106.41%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	814,549,754+0+54,191,558-(123,531,004-55,329,747+22,844,427+0) =777,695,628	891,294,269+0+36,591,911-(124,650,823-85,346,347+23,205,254+0) =865,376,450	922,453,613+0+62,702,385-(161,959,375-103,619,892+26,412,840+0) =900,403,675
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(91,751,684-1,024,640,440) -48,369,819 =0.00	(63,921,730-1,081,261,026) -4,087,728 =0.00	(87,576,323-1,137,000,742) 49,765,724 =0.00



製 表：陳卉婷



主辦會計：王紫玲



校 長：李泳龍



董 事 長：楊四海

