

(自111年8月1日至112年7月31日止)

決 算 書

# 目 錄

項 目	頁次
決算總說明	1
平衡表(201)	6
收支餘絀表(202)	7
現金流量表(203)	8
現金收支概況表(204)	9
長期營運資產變動表(205)	10
借款變動表(206)	13
收入明細表(207)	14
成本與費用明細表(208)	15
現金明細表(209)	16
銀行存款明細表(209)	17
應收款項明細表(209)	18
預付款項明細表(209)	19
非流動金融資產明細表(209)	20
特種基金明細表(209)	21
存出保證金明細表(209)	22
應付款項明細表(209)	23
預收款項明細表(209)	24
代收款項明細表(209)	25
長期應付款項明細表(209)	26
存入保證金明細表(209)	27
最近3年財務分析表(210)	28

長 榮 大 學  
決 算 總 說 明  
111 學 年 度

全 5 頁 第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

- (一) 在本校教育宗旨、辦學理念、願景、核心價值、使命及目標的引導下，擬訂學校之中長程校務發展計畫。本校 111-115 學年度中長程校務發展計畫，以「深耕在地，連結國際，成為永續發展典範大學」為總目標；並以「全人牧育；適性揚才；產研精實；國際參與；校園永續；永續發展；組織精進；智慧校園」為發展策略。
- (二) 積極建構優良的學習環境，發揮教學、研究、推廣服務、國際化拓展合作、產學合作、輔導就業之高等教育功能。
- (三) 全人牧育策略部分，提供多元學習管道，並落實倫理與道德教育，發揚光與鹽的精神，培育具有謙卑服事、犧牲奉獻、容忍禮讓、善於溝通和與人為善的人才。同時，秉持關懷生命的精神、簡單樸實的生活態度，培育科技人文並重之永續發展人才。
- (四) 適性揚才策略部分，追求知識之創新、傳遞與應用，使學習者具備真知力行，並經由「追求卓越教學」的落實以確保學生，具有在全球就業市場競爭所需的基礎和創新知能。
- (五) 產研精實策略部分，藉由「追求優質研究能量」的實踐，期將研究成果應用於教學範疇，並推動跨領域及產學實務研究規劃。
- (六) 國際參與策略部分，增進師生國際視野，營造校園國際化環境，並提升國際移動力，進而拓展本校國際知名度。
- (七) 校園永續策略部分，以「綠能永續校園」、「舒適友善校園」、「多元特色校園」、及「安全衛生校園」為發展主軸，積極營造適合多樣性生物生存發展之永續校園空間，並型塑綠色、安全、國際化及多元特色的校園環境。
- (八) 永續發展策略部分，藉由人才、專業、設備等資源的挹注，持續精進校務治理工作，讓校園與鄰近社區或企業或政府機構等組織能創造「多元繁榮價值、驅動區域發展」效益，同時期與社區攜手合作，強化社區安全意識，活化社會創新價值，共同推動「實踐社區共好、追求區域共榮」；並致力環境保育及推動生態教育，執行淨零永續環境的核心能耐，以追求「致力淨零碳排、彰顯生態正義」之成果。

長 榮 大 學  
決 算 總 說 明  
111 學 年 度

全 5 頁 第 2 頁

(九) 組織精進策略部分，為因應高教環境變動性，以「人力素質提升」、「教師多元升等」、「優化師資結構」、及「教學組織妥適調整」為發展主軸，希冀以優質訓練機制強化人力素質，精實與強化整體行政組織功能，創新或調整系所編制與發展。

(十) 智慧校園策略部分，運用先進資訊科技概念，藉由完備校園資訊設備架構，以支援有效率的智慧學習機能，將科技融入教師教學、學生學習以及相關行政職能中，期使資訊科技成為本校師生精進教與學效能的一項不可或缺的工具。

二、 重要長期營運資產增置計畫

(一) 為優化運動場域，整建紅土網球場，支出 514 萬 4,855 元。

(二) 為提升教學品質，購置電腦教室主機等，支出 411 萬 5,540 元。

(三) 為改善校園停車品質、提供學生更優質的停車空間及活化教學場域，建構「竹構多功能教室、機車停車棚及週邊景觀整合新建工程」，110 學年度止支出 4,246 萬 6,344 元，111 學年度支出 1,325 萬 7,846 元，共支出 5,572 萬 4,190 元。

(四) 為提升教學實作場域，建置固態發酵實驗室，支出 469 萬 8,000 元。

(五) 為滿足師生教學及研究需求，並充實圖書館藏，持續增購中、西文圖書、期刊等，合計購置 1,094 萬 3,777 元。

三、 長期債務之舉借及償還：無。

四、 其他重要計畫：無。

長 榮 大 學  
決 算 總 說 明  
111 學 年 度

全 5 頁 第 3 頁

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入10億7,217萬7,282元，較本學年度預算數12億6,201萬8,089元，減少1億8,984萬0,807元，約15.04%，主要係因少子化導致學生數減少以及推廣教育開班情形疫情解封後，通貨膨脹速度加快，導致個人可支配所得降低，致使越往南部地區之學員，參與自費之推廣教育課程的意願降低，另產學收入承接計畫不如預期。
- (二) 本學年度成本與費用12億8,872萬6,684元，較本學年度預算數11億3,262萬1,878元，增加1億5,610萬4,806元，約13.78%，主要係因財產管理系統因系統公司設定的折舊公式有誤，導致預算低估，本校提撥之獎助學金較預期多。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期短絀2億1,654萬9,402元，較本學年度預算數(1億2,939萬6,211元)，增加3億4,594萬5,613元，約267.35%，主要為少子化因素導致學生數減少，使學雜費收入不如預期。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流出1億0,418萬0,213元。
- (二) 投資活動之淨現金流出8,294萬2,210元。其中現金流入合計122萬0,143元，包括收回存出保證金122萬0,143元；現金流出合計8,416萬2,353元，包括增加不動產、房屋及設備7,773萬5,962元、增加無形資產344萬9,062元及支付存出保證金297萬7,329元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出258萬7,664元。其中現金流入合計1億1,420萬3,933元，包括增加代收款項1億0,623萬0,433元及收取存入保證金797萬3,500元；現金流出合計1億1,679萬1,597元，包括減少代收款項1億0,520萬5,443元及退回存入保證金1,158萬6,154元。
- (四) 現金及銀行存款之淨減1億8,971萬0,087元，係期末現金及銀行存款4億5,961萬4,634元，較期初現金及銀行存款6億4,932萬4,721元減少之數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產36億5,330萬6,346元，包括流動資產5億2,710萬2,805元、投資、長期應收款及基金1億5,955萬8,669元、不動產、房屋及設備29億4,151萬9,460元、無形資產2,275萬3,750元及其他資產237萬1,662元。

長 榮 大 學  
決 算 總 說 明  
111 學 年 度

全 5 頁 第 4 頁

(二) 本學年度負債1億3,697萬6,077元，包括流動負債9,973萬2,945元、長期負債1,351萬5,526元及其他負債2,372萬7,606元。

(三) 本學年度權益基金及餘絀35億1,633萬0,269元，包括權益基金31億4,054萬6,830元及賸餘3億7,578萬3,439元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀 1 億 8,536 萬 5,237 元。其中經常門現金收入 10 億 5,870 萬 6,686 元、經常門現金支出 11 億 6,288 萬 6,899 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 5,584 萬 2,731 元及購置不動產現金支出 2,534 萬 2,293 元。

參、其他：

一、本學年度收支短絀原因及短絀因應改善措施

(一) 本學年度收支短絀原因：本學年度收支短絀原因主要為臺灣生育率的下降，社會結構出現少子化型態的影響，導致111學年度學生數的減少，致使學雜費收入不如預期。

(二) 短絀因應改善措施：

1. 面對少子化帶來的衝擊以及高等教育環境之經營困境，本校辦學績效卓著，屢獲各界高度肯定。包括榮獲QS Stars Rating 5星等評價(2022~2025)；2023年QS東亞大學排名198名、QS亞洲大學排名351~400和QS世界大學排名801~1,000；2022年THE impact ranking，本校排名601~800，積極辦學的努力及耕耘有目共睹，創校雖僅30年卻足具世界級的高等教育實力。
2. 管理學院也通過AACSB國際認證，進入全球商管學院前6%，躋身世界卓越商管學院行列；資訊暨設計學院全院亦已通過2021年IEET工程及科技教育認證，培育學生更具國際化視野及世界競爭力。
3. 此外，亦深耕大學社會責任有成，2023年榮獲第四屆《遠見》USR 大學社會責任獎大學永續報告書楷模獎；2022年榮獲第四屆國家企業環保獎金級獎、TCSA 台灣企業永續獎~台灣永續典範大學獎、第十五屆TCSA 永續報告書獎大學組金獎、第五屆全球企業永續獎永續報告書銅獎、世界

長 榮 大 學  
決 算 總 說 明  
111 學 年 度

全 5 頁 第 5 頁

綠色大學排名第98名(全台排名第10名)以及2022英國綠色環保獎~綠蘋果獎，最佳環境實踐金獎(全臺唯一獲獎大學)；而所培養的學生多能為社會、企業所用，學生就業率逐年穩定成長，近兩年就業率皆達90%以上。

4. 積極推動海外連結，與亞洲基督教高等教育聯合董事會結盟，攜手培育高等教育領導者；永續發展學程學生通過嚴格選拔，代表台灣前往南極參加「2041南極氣候變遷關注行動」，種種優異表現都顯示學校極具未來發展性的國際合作能量。
5. 長期經營與國內外高中職校之友善夥伴關係，垂直整合與分享教育資源，攜手合作，共創雙贏，強化高中學校對於本校辦學之認同感。促進各系所與業界實務接軌，廣化學生畢業出路，運用社會資源拓展學校財務收入，包括校友資源之開發與運用，以提升教學品質與競爭力。
6. 面對高等教育的激烈競爭，本校堅持「深耕在地，連結國際，成為永續發展典範大學」之發展目標，以「全人牧育，長榮永續」的教育理念，持續落實永續發展理念。希冀透過策略規劃並尋求獨創的解決方案，持續精進校園基礎建設，鼓勵教師致力教研精實，提升學生國際移動力，提供多元文化交流機會，強調基督教大學全人牧育之實踐，實踐大學社會責任，透過全體教職員工生團隊工作，積極推廣社會服務、環境保護和社會參與，確立大學普世價值，勇敢無畏地向優質的國際化基督教大學目標大步前進。
7. 財務收入之改善：本校投入 ESG產業永續研究中心經營、香莢蘭發酵科技產品、精釀啤酒研發計畫、太陽能電廠建置計畫等，並積極規劃校務基金投資，藉以挹注學校財務收入。

二、其他重要財務事項：無。

**長榮大學**  
**平衡表**  
**中華民國112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>3,653,306,346</b>	<b>3,901,001,630</b>	<b>(247,695,284)</b>	<b>(6.35)</b>
流動資產	527,102,805	726,793,407	(199,690,602)	(27.48)
現金	989,113	1,266,738	(277,625)	(21.92)
銀行存款	458,625,521	648,057,983	(189,432,462)	(29.23)
應收款項	55,404,491	66,066,265	(10,661,774)	(16.14)
預付款項	12,083,680	11,402,421	681,259	5.97
投資、長期應收款及基金	159,558,669	158,351,965	1,206,704	0.76
非流動金融資產	182,838	182,838	0	0.00
特種基金	159,375,831	158,169,127	1,206,704	0.76
不動產、房屋及設備	4,984,718,841	4,941,578,908	43,139,933	0.87
土地	283,369,972	283,369,972	0	0.00
土地改良物	185,943,121	180,798,266	5,144,855	2.85
房屋及建築	3,089,718,071	3,028,258,811	61,459,260	2.03
機械儀器及設備	575,250,763	566,174,194	9,076,569	1.60
圖書及博物	335,153,505	324,209,728	10,943,777	3.38
其他設備	505,835,245	499,460,184	6,375,061	1.28
購建中營運資產	7,233,518	53,935,207	(46,701,689)	(86.59)
租賃資產	2,214,646	5,372,546	(3,157,900)	(58.78)
累計折舊總額	(2,043,199,381)	(1,955,214,473)	(87,984,908)	4.50
不動產、房屋及設備淨額	2,941,519,460	2,986,364,435	(44,844,975)	(1.50)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	108,031,351	107,644,767	386,584	0.36
專利權	1,523,040	1,446,000	77,040	5.33
電腦軟體	106,357,561	106,048,017	309,544	0.29
其他無形資產	150,750	150,750	0	0.00
累計攤銷總額	(85,277,601)	(78,967,424)	(6,310,177)	7.99
無形資產淨額	22,753,750	28,677,343	(5,923,593)	(20.66)
其他資產	2,371,662	814,480	1,557,182	191.19
遞延資產	0	200,004	(200,004)	(100.00)
存出保證金	2,371,662	614,476	1,757,186	285.96
<b>合計</b>	<b>3,653,306,346</b>	<b>3,901,001,630</b>	<b>(247,695,284)</b>	<b>(6.35)</b>
<b>負債</b>	<b>136,976,077</b>	<b>168,121,959</b>	<b>(31,145,882)</b>	<b>(18.53)</b>
流動負債	99,732,945	120,777,361	(21,044,416)	(17.42)
應付款項	56,055,106	55,511,413	543,693	0.98
預收款項	42,128,457	64,741,556	(22,613,099)	(34.93)
代收款項	1,549,382	524,392	1,024,990	195.46
長期負債	13,515,526	20,004,338	(6,488,812)	(32.44)
長期應付款項	13,515,526	20,004,338	(6,488,812)	(32.44)
其他負債	23,727,606	27,340,260	(3,612,654)	(13.21)
存入保證金	23,727,606	27,340,260	(3,612,654)	(13.21)
<b>權益基金及餘絀</b>	<b>3,516,330,269</b>	<b>3,732,879,671</b>	<b>(216,549,402)</b>	<b>(5.80)</b>
權益基金	3,140,546,830	3,237,376,863	(96,830,033)	(2.99)
指定用途權益基金	159,375,831	158,169,127	1,206,704	0.76
未指定用途權益基金	2,981,170,999	3,079,207,736	(98,036,737)	(3.18)
餘絀	375,783,439	495,502,808	(119,719,369)	(24.16)
累積餘絀	375,783,439	495,502,808	(119,719,369)	(24.16)
權益其他項目	0	0	0	-
<b>合計</b>	<b>3,653,306,346</b>	<b>3,901,001,630</b>	<b>(247,695,284)</b>	<b>(6.35)</b>





**長榮大學**  
**收支餘絀表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>1,195,240,515</b>	<b>各項收入</b>	<b>1,072,177,282</b>	<b>1,262,018,089</b>	<b>(189,840,807)</b>	<b>(15.04)</b>
724,637,482	學雜費收入	622,178,263	759,048,970	(136,870,707)	(18.03)
16,632,780	推廣教育收入	20,366,276	30,258,000	(9,891,724)	(32.69)
149,963,765	產學合作收入	128,835,529	151,500,000	(22,664,471)	(14.96)
217,203,197	補助及受贈收入	217,690,371	232,685,119	(14,994,748)	(6.44)
6,375,845	財務收入	8,755,778	6,250,000	2,505,778	40.09
80,427,446	其他收入	74,351,065	82,276,000	(7,924,935)	(9.63)
<b>1,312,288,559</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>1,288,726,684</b>	<b>1,132,621,878</b>	<b>156,104,806</b>	<b>13.78</b>
1,407,241	董事會支出	1,316,266	2,018,500	(702,234)	(34.79)
269,296,433	行政管理支出	274,204,447	201,265,813	72,938,634	36.24
800,555,965	教學研究及訓輔支出	790,212,134	723,278,907	66,933,227	9.25
79,068,313	獎助學金支出	68,441,987	46,115,089	22,326,898	48.42
15,374,307	推廣教育支出	16,835,338	23,867,405	(7,032,067)	(29.46)
135,357,222	產學合作支出	130,315,822	127,480,637	2,835,185	2.22
146,624	財務費用	108,340	107,713	627	0.58
11,082,454	其他支出	7,292,350	8,487,814	(1,195,464)	(14.08)
<b>(117,048,044)</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>(216,549,402)</b>	<b>129,396,211</b>	<b>(345,945,613)</b>	<b>-</b>



**長榮大學**  
**現金流量表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>	<b>(104,180,213)</b>	<b>11,087,109</b>
本期餘絀	(216,549,402)	(117,048,044)
利息股利之調整	(8,647,438)	(6,229,221)
未計利息股利之本期餘絀	(225,196,840)	(123,277,265)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	121,883,064	121,157,047
減：不產生現金流入之收入	(1,519,271)	(1,816,726)
流動資產調整項目淨(增)減數	10,274,398	6,933,126
流動負債調整項目淨增(減)數	(17,975,119)	2,057,748
未計利息股利之現金流入(流出)	(112,533,768)	5,053,930
收取利息	8,461,895	6,179,803
收取股利	0	0
支付利息	(108,340)	(146,624)
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	<b>(104,180,213)</b>	<b>11,087,109</b>
<b>投資活動現金流量</b>	<b>(82,942,210)</b>	<b>(113,668,019)</b>
減少不動產、房屋及設備收現數	0	16,190
收回存出保證金收現數	1,220,143	1,055,100
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(77,735,962)	(108,345,469)
增加無形資產付現數	(3,449,062)	(6,119,340)
支付存出保證金付現數	(2,977,329)	(274,500)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(82,942,210)</b>	<b>(113,668,019)</b>
<b>籌資活動現金流量</b>	<b>(2,587,664)</b>	<b>(330,670)</b>
增加代收款項收現數	106,230,433	111,295,347
收取存入保證金收現數	7,973,500	10,915,945
減：減少代收款項付現數	(105,205,443)	(112,209,257)
退回存入保證金付現數	(11,586,154)	(10,332,705)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(2,587,664)</b>	<b>(330,670)</b>
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
<b>本期現金及銀行存款淨流入(出)</b>	<b>(189,710,087)</b>	<b>(102,911,580)</b>
期初現金及銀行存款餘額	649,324,721	752,236,301
期末現金及銀行存款餘額	459,614,634	649,324,721



**長榮大學**  
**現金收支概況表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>經常門現金收入</b>	<b>1,058,706,686</b>	<b>1,205,191,397</b>	<b>(146,484,711)</b>	<b>(12.15)</b>
學雜費收入	622,178,263	724,637,482	(102,459,219)	(14.14)
推廣教育收入	20,366,276	16,632,780	3,733,496	22.45
產學合作收入	128,835,529	149,963,765	(21,128,236)	(14.09)
補助及受贈收入	217,690,371	217,203,197	487,174	0.22
財務收入	8,755,778	6,375,845	2,379,933	37.33
其他收入	74,351,065	80,427,446	(6,076,381)	(7.56)
減：不產生現金流入之收入	(1,519,271)	(1,816,726)	297,455	(16.37)
資產負債項目調整增(減)數	(11,951,325)	11,767,608	(23,718,933)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金支出</b>	<b>1,162,886,899</b>	<b>1,194,104,288</b>	<b>(31,217,389)</b>	<b>(2.61)</b>
董事會支出	1,316,266	1,407,241	(90,975)	(6.46)
行政管理支出	274,204,447	269,296,433	4,908,014	1.82
教學研究及訓輔支出	790,212,134	800,555,965	(10,343,831)	(1.29)
獎助學金支出	68,441,987	79,068,313	(10,626,326)	(13.44)
推廣教育支出	16,835,338	15,374,307	1,461,031	9.50
產學合作支出	130,315,822	135,357,222	(5,041,400)	(3.72)
財務費用	108,340	146,624	(38,284)	(26.11)
其他支出	7,292,350	11,082,454	(3,790,104)	(34.20)
減：不產生現金流出之成本與費用	(121,883,064)	(121,157,047)	(726,017)	0.60
資產負債項目調整增(減)數	(3,956,721)	2,972,776	(6,929,497)	-
利息調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>(104,180,213)</b>	<b>11,087,109</b>	<b>(115,267,322)</b>	<b>-</b>
出售資產現金收入	0	16,190	(16,190)	(100.00)
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	55,842,731	67,568,802	(11,726,071)	(17.35)
機械儀器及設備	27,493,469	26,776,824	716,645	2.68
圖書及博物	5,583,260	8,443,987	(2,860,727)	(33.88)
其他設備	12,922,332	19,246,232	(6,323,900)	(32.86)
應付租賃款減少數	490,000	1,196,000	(706,000)	(59.03)
預付設備款	5,904,608	5,786,419	118,189	2.04
專利權	77,040	60,500	16,540	27.34
電腦軟體	3,372,022	6,049,090	(2,677,068)	(44.26)
其他無形資產	0	9,750	(9,750)	(100.00)
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>(160,022,944)</b>	<b>(56,465,503)</b>	<b>(103,557,441)</b>	<b>183.40</b>
購置不動產現金支出	25,342,293	46,896,007	(21,553,714)	(45.96)
土地改良物	5,511,515	1,423,840	4,087,675	287.09
房屋及建築	18,275,694	6,364,122	11,911,572	187.17
預付工程款及未完工程	1,555,084	39,108,045	(37,552,961)	(96.02)
<b>本期現金餘絀</b>	<b>(185,365,237)</b>	<b>(103,361,510)</b>	<b>(82,003,727)</b>	<b>79.34</b>



**長榮大學**  
**長期營運資產變動表**  
**111學年度**

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
<b>不動產、房屋及設備</b>	<b>4,941,578,908</b>	<b>68,259,205</b>	<b>64,284,425</b>	<b>3,974,780</b>	<b>6.18</b>	<b>25,119,272</b>	<b>25,099,137</b>	<b>20,135</b>	<b>0.08</b>	<b>0</b>	<b>4,984,718,841</b>	
土地	283,369,972	0	0	0	-	0	0	0	-	0	283,369,972	
土地改良物	180,798,266	4,244,855	0	4,244,855	-	0	0	0	-	900,000	185,943,121	
房屋及建築	3,028,258,811	14,509,337	28,172,332	(13,662,995)	(48.50)	0	0	0	-	46,949,923	3,089,718,071	
機械儀器及設備	566,174,194	24,094,759	12,139,933	11,954,826	98.48	18,176,090	17,275,720	900,370	5.21	3,157,900	575,250,763	註1
圖書及博物	324,209,728	5,627,403	10,700,000	(5,072,597)	(47.41)	0	0	0	-	5,316,374	335,153,505	
其他設備	499,460,184	12,978,243	10,572,160	2,406,083	22.76	6,943,182	7,823,417	(880,235)	(11.25)	340,000	505,835,245	
購建中營運資產	53,935,207	6,804,608	2,700,000	4,104,608	152.02	0	0	0	-	(53,506,297)	7,233,518	
租賃資產	5,372,546	0	0	0	-	0	0	0	-	(3,157,900)	2,214,646	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,955,214,473	108,528,440	4,044,314	104,484,126	2,583.48	20,543,532	21,080,585	(537,053)	(2.55)	0	2,043,199,381	
土地改良物	138,397,376	3,235,243	148,385	3,086,858	2,080.30	0	0	0	-	0	141,632,619	
房屋及建築	1,029,823,896	58,044,099	2,674,652	55,369,447	2,070.16	0	0	0	-	0	1,087,867,995	註2
機械儀器及設備	417,674,201	24,318,886	613,380	23,705,506	3,864.73	14,793,886	14,224,702	569,184	4.00	2,587,681	429,786,882	註3
其他設備	366,712,833	22,131,383	589,065	21,542,318	3,657.04	5,749,646	6,855,883	(1,106,237)	(16.14)	0	383,094,570	註4
租賃資產	2,606,167	798,829	18,832	779,997	4,141.87	0	0	0	-	(2,587,681)	817,315	
<b>不動產、房屋及設備 淨額</b>	<b>2,986,364,435</b>	<b>(40,269,235)</b>	<b>60,240,111</b>	<b>(100,509,346)</b>	<b>(166.85)</b>	<b>4,575,740</b>	<b>4,018,552</b>	<b>557,188</b>	<b>13.87</b>	<b>0</b>	<b>2,941,519,460</b>	
<b>投資性不動產</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
<b>投資性不動產淨額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>無形資產</b>	<b>107,644,767</b>	<b>2,342,720</b>	<b>1,310,000</b>	<b>1,032,720</b>	<b>78.83</b>	<b>1,956,136</b>	<b>3,659,026</b>	<b>(1,702,890)</b>	<b>(46.54)</b>	<b>0</b>	<b>108,031,351</b>	
專利權	1,446,000	77,040	0	77,040	-	0	0	0	-	0	1,523,040	
電腦軟體	106,048,017	2,265,680	1,310,000	955,680	72.95	1,956,136	3,659,026	(1,702,890)	(46.54)	0	106,357,561	
其他無形資產	150,750	0	0	0	-	0	0	0	-	0	150,750	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	78,967,424	7,877,239	1,196,195	6,681,044	558.52	1,567,062	2,695,224	(1,128,162)	(41.86)	0	85,277,601	



**長榮大學**  
**長期營運資產變動表**  
**111學年度**

全3頁第2頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
專利權	887,043	62,900	18,143	44,757	246.69	0	0	0	-	0	949,943	
電腦軟體	78,016,967	7,782,745	1,172,690	6,610,055	563.67	1,567,062	2,695,224	(1,128,162)	(41.86)	0	84,232,650	註5
其他無形資產	63,414	31,594	5,362	26,232	489.22	0	0	0	-	0	95,008	
<b>無形資產淨額</b>	<b>28,677,343</b>	<b>(5,534,519)</b>	<b>113,805</b>	<b>(5,648,324)</b>	<b>(4,963.16)</b>	<b>389,074</b>	<b>963,802</b>	<b>(574,728)</b>	<b>(59.63)</b>	<b>0</b>	<b>22,753,750</b>	
<b>合計</b>	<b>3,015,041,778</b>	<b>(45,803,754)</b>	<b>60,353,916</b>	<b>(106,157,670)</b>	<b>(175.89)</b>	<b>4,964,814</b>	<b>4,982,354</b>	<b>(17,540)</b>	<b>(0.35)</b>	<b>0</b>	<b>2,964,273,210</b>	



長榮大學  
長期營運資產變動表  
111學年度

備註：

註1：「機械儀器及設備」增加數較預算多，係因

(1)設備之購置需求較預期高。

(2)本學年度「校園核心網路」租賃到期轉正。

(3)新增「光譜儀設備」、「無線基地台」、「即時聚合酶鏈鎖反應系統」等。

註2：「累計折舊-房屋及建築」增加數較預算多，係因財產系統公司預估公式有誤，導致預算低估。

註3：「累計折舊-機械儀器及設備」增加數較預算多，係因財產系統公司預估公式有誤，導致預算低估。

註4：「累計折舊-其他設備」增加數較預算多，係因財產系統公司預估公式有誤，導致預算低估。

註5：「累計折舊-電腦軟體」增加數較預算多，係因財產系統公司預估公式有誤，導致預算低估。



**長榮大學**  
**借款變動表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



**長榮大學**  
**收入明細表**  
**111學年度**

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>學雜費收入</b>	<b>622,178,263</b>	<b>759,048,970</b>	<b>(136,870,707)</b>	<b>(18.03)</b>	1. 上學期學生數：6,783人。 下學期學生數：6,469人。 2. 少子化因素致學生數比預期減少
學費收入	488,927,952	596,847,764	(107,919,812)	(18.08)	少子化因素致學生數比預期減少
雜費收入	126,709,060	153,057,463	(26,348,403)	(17.21)	少子化因素致學生數比預期減少
實習實驗費收入	6,541,251	9,143,743	(2,602,492)	(28.46)	少子化因素致學生數比預期減少
<b>推廣教育收入</b>	<b>20,366,276</b>	<b>30,258,000</b>	<b>(9,891,724)</b>	<b>(32.69)</b>	疫情後因通膨導致個人可支配所得降低，故參與自費推廣課程意願不高。
<b>產學合作收入</b>	<b>128,835,529</b>	<b>151,500,000</b>	<b>(22,664,471)</b>	<b>(14.96)</b>	具執行計畫能力師資轉任，故收入未達預期成長；另申請之案件經費不如預期。
<b>補助及受贈收入</b>	<b>217,690,371</b>	<b>232,685,119</b>	<b>(14,994,748)</b>	<b>(6.44)</b>	
補助收入	210,497,936	217,543,119	(7,045,183)	(3.24)	
受贈收入	7,192,435	15,142,000	(7,949,565)	(52.50)	募款不如預期
<b>財務收入</b>	<b>8,755,778</b>	<b>6,250,000</b>	<b>2,505,778</b>	<b>40.09</b>	銀行升息，故利息收入較多
利息收入	7,312,167	5,150,000	2,162,167	41.98	銀行升息，故利息收入較多
基金收益	1,443,611	1,100,000	343,611	31.24	銀行升息，故利息收入較多
<b>其他收入</b>	<b>74,351,065</b>	<b>82,276,000</b>	<b>(7,924,935)</b>	<b>(9.63)</b>	
試務費收入	1,464,246	2,355,700	(891,454)	(37.84)	因少子化，報考學生數減少
住宿費收入	55,527,492	66,000,000	(10,472,508)	(15.87)	少子化學生數招收減少
雜項收入	17,359,327	13,920,300	3,439,027	24.71	疫情逐漸解封，故各項活動增加
<b>合計</b>	<b>1,072,177,282</b>	<b>1,262,018,089</b>	<b>(189,840,807)</b>	<b>(15.04)</b>	少子化因素致學生數比預期減少





**長榮大學**  
**成本與費用明細表**  
**111學年度**

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	<b>1,316,266</b>	<b>2,018,500</b>	<b>(702,234)</b>	<b>(34.79)</b>	如各項說明
業務費	476,766	787,600	(310,834)	(39.47)	董事會精簡支出
出席及交通費	839,500	1,230,900	(391,400)	(31.80)	董事會精簡支出
<b>行政管理支出</b>	<b>274,204,447</b>	<b>201,265,813</b>	<b>72,938,634</b>	<b>36.24</b>	如各項說明
人事費	111,868,440	108,365,108	3,503,332	3.23	
業務費	53,533,860	52,974,599	559,261	1.06	
維護費	28,146,568	32,150,053	(4,003,485)	(12.45)	精簡支出
退休撫卹費	5,147,648	4,316,188	831,460	19.26	預算編列低估
折舊及攤銷	75,507,931	3,459,865	72,048,066	2,082.40	財產管理系統因系統公司設定的折舊公式有誤，導致預算低估
<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>790,212,134</b>	<b>723,278,907</b>	<b>66,933,227</b>	<b>9.25</b>	
人事費	623,515,150	586,615,849	36,899,301	6.29	
業務費	100,945,184	109,618,269	(8,673,085)	(7.91)	
維護費	4,363,855	6,409,284	(2,045,429)	(31.91)	精簡支出
退休撫卹費	23,572,255	19,300,403	4,271,852	22.13	預算編列低估
折舊及攤銷	37,815,690	1,335,102	36,480,588	2,732.42	財產管理系統因系統公司設定的折舊公式有誤，導致預算低估
<b>獎助學金支出</b>	<b>68,441,987</b>	<b>46,115,089</b>	<b>22,326,898</b>	<b>48.42</b>	如各項說明
獎學金支出	13,722,667	9,055,286	4,667,381	51.54	各項獎學金補助較預期增加
政府補助獎學金支出	4,796,037	2,000,000	2,796,037	139.80	
民間捐贈獎學金支出	985,400	122,000	863,400	707.70	
學校自付獎學金支出	7,941,230	6,933,286	1,007,944	14.54	
助學金支出	54,719,320	37,059,803	17,659,517	47.65	政府補助比預期少；民間及本校提撥助學金較預期增加
政府補助助學金支出	10,105,219	15,164,175	(5,058,956)	(33.36)	
民間捐贈助學金支出	4,483,572	1,844,000	2,639,572	143.14	
學校自付助學金支出	40,130,529	20,051,628	20,078,901	100.14	
<b>推廣教育支出</b>	<b>16,835,338</b>	<b>23,867,405</b>	<b>(7,032,067)</b>	<b>(29.46)</b>	疫情後因通膨導致個人可支配所得降低，故參與自費推廣課程意願不高。
人事費	10,181,569	14,828,880	(4,647,311)	(31.34)	
業務費	6,391,930	8,858,525	(2,466,595)	(27.84)	
退休撫卹費	157,374	180,000	(22,626)	(12.57)	預算編列高估
折舊及攤銷	104,465	0	104,465	-	財產管理系統因系統公司設定的折舊公式有誤，導致預算低估
<b>產學合作支出</b>	<b>130,315,822</b>	<b>127,480,637</b>	<b>2,835,185</b>	<b>2.22</b>	
人事費	78,776,158	66,119,811	12,656,347	19.14	因計畫需求，支應較多顧問費、計畫展延人事費持續支應及薪資調整等，超出預期
業務費	46,315,473	58,588,284	(12,272,811)	(20.95)	預算編列高估
退休撫卹費	2,046,594	2,327,000	(280,406)	(12.05)	預算編列高估
折舊及攤銷	3,177,597	445,542	2,732,055	613.20	財產管理系統因系統公司設定的折舊公式有誤，導致預算低估
<b>財務費用</b>	<b>108,340</b>	<b>107,713</b>	<b>627</b>	<b>0.58</b>	
利息費用	108,340	107,713	627	0.58	
<b>其他支出</b>	<b>7,292,350</b>	<b>8,487,814</b>	<b>(1,195,464)</b>	<b>(14.08)</b>	如各項說明
試務費支出	808,085	2,355,700	(1,547,615)	(65.70)	因少子化報考學生數減少，支出減少
財產交易短絀	4,964,814	4,982,354	(17,540)	(0.35)	
超額年金給付	1,476,188	1,019,760	456,428	44.76	預算編列低估
雜項支出	43,263	130,000	(86,737)	(66.72)	精減支出
<b>合計</b>	<b>1,288,726,684</b>	<b>1,132,621,878</b>	<b>156,104,806</b>	<b>13.78</b>	如各項目說明



**長榮大學**  
**現金明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
庫存現金	550,617
自動繳款機	10,000
零用金-美金	99,993
零用金-印尼幣	56,469
零用金-馬來幣	55,365
零用金-菲國比索	3,249
零用金-日圓	213,420
合 計	989,113



**長榮大學**  
**銀行存款明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
元大乙儲00124522	615,419
元大乙儲00124572	34,825,247
郵政劃撥存款30756149	1,022,710
臺灣銀行存款17602-5	4,410,084
一銀富強乙儲23063-9	79,668,137
一銀富強乙儲25629-8	741,671
一銀富強乙儲50500	4,347,814
中國信託乙儲813700-30	4,958,863
合庫乙儲194823	752,507
一銀乙儲322789	659,204
台銀乙儲012588	3,940,359
一銀乙儲335058	15,200
一銀乙儲339916	2,194
一銀乙儲355555	4,500
元大外幣活儲1001245	8,441,612
一銀富強甲存10616-9	10,000
元大甲存124511	10,000
元大銀行定期存款	314,200,000
合 計	458,625,521



**長榮大學**  
**應收款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據	418,248
活期儲蓄存款利息	88,581
定期儲蓄存款利息	2,603,662
創校基金利息	85,924
教育部、國科會及其他政府機關計畫補助款	22,074,721
推廣教育及華語中心開班收入	880,125
產學合作計畫收入	21,618,438
學生退學應繳回之獎助學金	105,000
場地外借收入及代辦郵政業務價金等	204,638
生活貸款	7,289,195
廠商代繳場地費及中文電子學位論文權利金之稅款	35,959
合 計	55,404,491



**長榮大學**  
**預付款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
學生校外實習及教職員工團體保險費	246,543
校園公共意外責任及公務車保險費	35,653
AACSB及其他單位等年度會費	479,323
軟體授權、資料庫及資訊系統	4,766,596
校外場地租金或訂金	183,333
報費、參展報名費及保全服務費等	269,781
教育部計畫費用	4,106,710
產學合作計畫費用	248,382
推廣教育計畫費用	173,302
寄發新生入學要覽郵資等	259,529
預付費用-境外生健保費、傷病醫療保險費及健康檢查費	1,086,668
預付費用-114年全大運	59,720
暫付款	2,940
其他預付款-「二葉式滑水耕水機」專利權申請	165,200
合 計	12,083,680



長榮大學  
非流動金融資產明細表  
112年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
上暘飛行股份有限公司股票20,000股	182,838
合 計	182,838



**長榮大學**  
**特種基金明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	105,000,000
鄭施水治女士獎學金	1,000,000
張綠水長老紀念獎學金	500,000
莊萬壽教授獎學金	1,000,000
建堂基金	31,635,604
各系發展基金	15,283,944
王子濱學術講座基金	4,956,283
合 計	159,375,831



**長榮大學**  
**存出保證金明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
第一宿舍瓦斯錶管道保證金	90,000
第二宿舍鍋爐計量錶保證金	45,000
台南郵局郵政代辦所履約保證金	30,000
AED租賃設備保證金	100,000
產學計畫案件履約保證金	1,932,953
推廣教育計畫場地履約保證金	130,400
巴克禮紀念公園自然環境教育中心租賃履約保證金	43,309
合 計	2,371,662





**長榮大學**  
**應付款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付人事費(行政管理支出)	980,777
應付人事費(教學研究及訓輔支出)	4,352,556
應付人事費(推廣教育支出)	1,168
應付人事費(產學合作支出)	3,733,650
應付設施維護費及辦理活動等業務費	26,687,466
應付電話費	1,350,920
應付水電費	3,531,284
應付燃料稅	32,112
應付退撫儲金及增額退撫儲金	3,347,135
應付國稅局稅款	1,168,388
應付設備款	4,443,577
應付工程款	6,245,812
系務發展基金業務費	86,032
圖書館自動化系統維護費等	94,229
合 計	56,055,106



**長榮大學**  
**預收款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
場地租金收入	364,886
教育部、國科會及其他政府機關計畫補助款	28,155,846
推廣教育及華語中心開班收入	2,351,637
產學合作計畫收入	6,405,337
學雜費收入	4,454,320
暑修班報名費	283,955
汽機車停車證費	15,400
廠商空間租賃收入	60,701
收入用途尚未確認或查無來源之暫收款	36,375
合 計	42,128,457



**長榮大學**  
**代收款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代扣健保費	47,600
代扣二代健保費	11,371
代扣勞保費	54,819
代扣勞工退休金	174,394
代扣公保費	(48,183)
代扣退撫儲金	(27,389)
代扣退撫增額儲金	(3,304)
其他代收款	1,021,842
代扣稅款	18,436
代收學生自治費	4,500
代收健康檢查費	1,265
代收平安保險費	53,873
代收境外生保費	214,797
代扣離職儲金提撥	25,361
合 計	1,549,382



長榮大學  
長期應付款項明細表  
112年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
節能績效保證專案示範推廣補助計畫	13,025,526
校園防火牆設備租賃案	490,000
合 計	13,515,526



**長榮大學**  
**存入保證金明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
住宿清潔保證金	9,847,065
遊學團保證金	3,000
圖書館借閱證保證金	794,900
廠商採購及工程案履約保證金或保固金	1,240,174
場地出借及臨時接待室住宿保證金	11,824,467
學生社團借用場地押金	18,000
合 計	23,727,606



**長榮大學**  
**最近3年財務分析表**  
**109學年度至111學年度**

全2頁第1頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		111學年度	110學年度	109學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{622,178,263}{1,072,177,282} * 100\% = 58.03\%$	$\frac{724,637,482}{1,195,240,515} * 100\% = 60.63\%$	$\frac{759,048,970}{1,231,847,090} * 100\% = 61.62\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{527,102,805}{99,732,945} * 100\% = 528.51\%$	$\frac{726,793,407}{120,777,361} * 100\% = 601.76\%$	$\frac{836,442,071}{116,322,917} * 100\% = 719.07\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(136,976,077-0)}{(3,653,306,346-0)} * 100\% = 3.75\%$	$\frac{(168,121,959-0)}{(3,901,001,630-0)} * 100\% = 4.31\%$	$\frac{(152,006,302-0)}{(4,001,934,017-0)} * 100\% = 3.80\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(622,178,263 - 724,637,482)}{724,637,482} * 100\% = -14.14\%$	$\frac{(724,637,482 - 759,048,970)}{759,048,970} * 100\% = -4.53\%$	$\frac{(759,048,970 - 784,176,742)}{784,176,742} * 100\% = -3.20\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(-160,022,944 - (-56,465,503))}{1,072,177,282} * 100\% = -9.66\%$	$\frac{(-56,465,503 - (-28,045,000))}{1,195,240,515} * 100\% = -2.38\%$	$\frac{(-28,045,000 - (-48,369,819))}{1,231,847,090} * 100\% = 1.65\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{-216,549,402}{1,072,177,282} * 100\% = -20.20\%$	$\frac{-117,048,044}{1,195,240,515} * 100\% = -9.79\%$	$\frac{-27,859,881}{1,231,847,090} * 100\% = -2.26\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(-104,180,213 + 0 - 55,842,731)}{99,732,945} * 100\% = -160.45\%$	$\frac{(11,087,109 + 0 - 67,568,802)}{120,777,361} * 100\% = -46.77\%$	$\frac{(42,907,465 + 0 - 70,986,599)}{116,322,917} * 100\% = -24.14\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(527,102,805 - 0 - 12,083,680)}{99,732,945} * 100\% = 516.40\%$	$\frac{(726,793,407 - 0 - 11,402,421)}{120,777,361} * 100\% = 592.32\%$	$\frac{(836,442,071 - 0 - 10,283,963)}{116,322,917} * 100\% = 710.23\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{136,976,077}{(375,783,439 + 2,981,170,999)} * 100\% = 4.08\%$	$\frac{168,121,959}{(495,502,808 + 3,079,207,736)} * 100\% = 4.70\%$	$\frac{152,006,302}{(500,059,432 + 3,192,341,582)} * 100\% = 4.12\%$



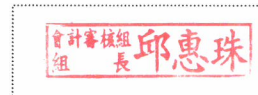
**長榮大學**  
**最近3年財務分析表**  
**109學年度至111學年度**

全2頁第2頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		111學年度	110學年度	109學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	459,614,634+0+55,404,491-(99,732,945-42,128,457+23,727,606+0) 856,741,376 *100% =50.62%	649,324,721+0+66,066,265-(120,777,361-64,741,556+27,340,260+0) 873,884,277 *100% =72.32%	752,236,301+0+73,921,807-(116,322,917-60,829,490+26,757,020+0) 860,843,562 *100% =86.42%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	459,614,634+0+55,404,491-(99,732,945-42,128,457+23,727,606+0) =433,687,031	649,324,721+0+66,066,265-(120,777,361-64,741,556+27,340,260+0) =632,014,921	752,236,301+0+73,921,807-(116,322,917-60,829,490+26,757,020+0) =743,907,661
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(94,847,620-676,949,456) -160,022,944 =0.00	(103,380,403-874,357,427) -56,465,503 =0.00	(91,176,812-985,079,885) -28,045,000 =0.00



製 表：邱惠珠



主辦會計：王紫玲



校 長：李泳龍



董 事 長：黃仁村

