



(自113年8月1日至114年7月31日止)

# 決 算 書

# 目 錄

項 目	頁次
決算總說明	1
平衡表(201)	6
收支餘絀表(202)	7
現金流量表(203)	8
現金收支概況表(204)	9
長期營運資產變動表(205)	10
借款變動表(206)	12
收入明細表(207)	13
成本與費用明細表(208)	14
現金明細表(209)	15
銀行存款明細表(209)	16
應收款項明細表(209)	17
預付款項明細表(209)	18
非流動金融資產明細表(209)	19
特種基金明細表(209)	20
遞延資產基金明細表(209)	21
存出保證金明細表(209)	22
應付款項明細表(209)	23
預收款項明細表(209)	24
代收款項明細表(209)	25
長期應付款項明細表(209)	26
存入保證金明細表(209)	27
最近3年財務分析表(210)	28

長 榮 大 學  
決 算 總 說 明  
113 學 年 度

全 5 頁 第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

- (一) 在本校教育宗旨、辦學理念、願景、核心價值、使命及目標的引導下，擬訂學校之中長程校務發展計畫。本校 111-115 學年度中長程校務發展計畫，以「深耕在地，連結國際，成為永續發展典範大學」為總目標；並以「全人牧育；適性揚才；產研精實；國際參與；校園永續；永續發展；組織精進；智慧校園」為發展策略。
- (二) 積極建構優良的學習環境，發揮教學、研究、推廣服務、國際化拓展合作、產學合作、輔導就業之高等教育功能。
- (三) 全人牧育策略部分，提供多元學習管道，並落實倫理與道德教育，發揚光與鹽的精神，培育具有謙卑服事、犧牲奉獻、容忍禮讓、善於溝通和與人為善的人才。同時，本校重視學生校園安全，並秉持關懷生命的精神、簡單樸實的生活態度，培育科技人文並重之永續發展人才。
- (四) 適性揚才策略部分，追求知識之創新、傳遞與應用，使學習者具備真知力行，並經由「追求卓越教學」的落實以確保學生，具有在全球就業市場競爭所需的基礎和創新知能。
- (五) 產研精實策略部分，藉由「追求優質研究能量」的實踐，期將研究成果應用於教學範疇，並推動跨領域及產學實務研究規劃。
- (六) 國際參與策略部分，增進師生國際視野，營造校園國際化環境，並提升國際移動力，進而拓展本校國際知名度。
- (七) 校園永續策略部分，以「綠能永續校園」、「友善安全校園」、「國際化校園」及「多元特色校園」為發展主軸，積極營造適合多樣性發展之永續校園空間，並型塑綠色、安全、國際化及多元特色的校園環境。
- (八) 永續發展策略部分，藉由人才、專業、設備等資源的挹注，持續精進校務治理工作，讓校園與鄰近社區或企業或政府機構等組織能創造「多元繁榮價值、驅動區域發展」效益，同時期與社區攜手合作，強化社區安全意識，活化社會創新價值，共同推動「實踐社區共好、追求區域共榮」；並致力環境保育及推動生態教育，執行淨零永續環境的核心能耐，以追求「致力淨零碳排、彰顯生態正義」之成果。

長榮大學  
決算總說明  
113學年度

全 5 頁第 2 頁

- (九) 組織精進策略部分，為因應高教環境變動性，以「精進人力品質」、「教學與行政組織精進」及「強化招生機制」為發展主軸，希冀以優質訓練機制強化人力素質，精實與強化整體行政組織功能，創新或調整系所編制與發展，並增進招生策略機制與高中夥伴關係。
- (十) 智慧校園策略部分，運用先進資訊科技概念，藉由完備校園資訊設備架構，以支援有效率的智慧學習機能，將科技融入教師教學、學生學習以及相關行政職能中，期使資訊科技成為本校師生精進教與學效能的一項不可或缺的工具。
- (十一) 營運計畫尋求在「少子女化」趨勢中，落實校務治理之永續發展工作；以及在「科技創新」不斷演進的壓力下，教學或研究運用資訊科技來持續增值，以創造辦學綜效；最後考量目前全球致力追求環境保護意識，「綠色通膨」將會墊高產業發展成本，因此在國際永續產業政策方興未艾下，順應趨勢培育畢業生之永續發展職能，期能為企業或組織對抗綠色通膨，挹注最大獲利。

二、重要長期營運資產增置計畫

- (一) 為提升運動品質，修整棒壘球場及田徑場，共支出 626 萬 2,000 元。
- (二) 為優化運動場域，整修體育館地板及浴廁，共支出 927 萬 2,570 元。
- (三) 為校園永續發展，打造綠能永續校園，建置生態園區滯洪池及周邊景觀水與綠系統，支出 368 萬 4,000 元。
- (四) 為響應政府落實節能減碳之措施，申請經濟部節能計畫，更新空調系統，支出 974 萬 6,500 元。
- (五) 為滿足師生教學及研究需求，並充實圖書館藏，增購中(西)文圖書、期刊等，合計支出 1,011 萬 0,159 元。

三、長期債務之舉借及償還：無。

四、其他重要計畫：無。

長 榮 大 學  
決 算 總 說 明  
113 學 年 度

全 5 頁 第 3 頁

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入9億7,339萬4,114元，較本學年度預算數10億2,748萬4,084元，減少5,408萬9,970元，約5.26%，主要係因少子女化導致學生數減少。
- (二) 本學年度成本與費用11億6,019萬9,734元，較本學年度預算數10億7,917萬7,005元，增加8,102萬2,729元，約7.51%，主要係因本校舉辦114年全大運，支出較高所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期短絀1億8,680萬5,620元，較本學年度預算數短絀5,162萬2,921元，增加1億3,511萬2,699元，約261.38%，主要為少子女化因素導致學生數減少，使學雜費收入不如預期。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流出2億3,151萬9,691元。
- (二) 投資活動之淨現金流出7,430萬9,597元。其中現金流入合計165萬9,448元，包括減少不動產、房屋及設備47萬7,143元及收回存出保證金118萬2,305元；現金流出合計7,596萬9,045元，包括增加不動產、房屋及設備7,119萬4,945元、增加無形資產449萬7,100元及支付存出保證金27萬7,000元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出35萬8,969元。其中現金流入合計1億0,241萬1,916元，包括增加代收款項9,011萬8,445元及收取存入保證金1,229萬3,471元；現金流出合計1億0,277萬0,885元，包括減少代收款項9,018萬3,818元及退回存入保證金1,258萬7,067元。
- (四) 現金及銀行存款之淨減3億0,618萬8,257元，係期末現金及銀行存款2億3,002萬6,337元，較期初現金及銀行存款5億3,621萬4,594元減少之數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產33億4,304萬4,133元，包括流動資產2億7,600萬4,957元、投資、長期應收款及基金1億6,261萬4,732元、不動產、房屋及設備28億7,993萬0,391元、無形資產2,214萬5,790元及其他資產234萬8,263元。
- (二) 本學年度負債1億8,546萬7,812元，包括流動負債1億5,388萬7,432元、長期負債784萬5,157元及其他負債2,373萬5,223元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀31億5,757萬6,321元，包括權益基金29億4,929萬4,350元及賸餘2億0,828萬1,971元。

長 榮 大 學  
決 算 總 說 明  
113 學 年 度

全 5 頁 第 4 頁

四、現金收支賸餘情形

本學年度現金短絀 3 億 0,673 萬 4,593 元。其中經常門現金收入 8 億 0,577 萬 4,356 元、經常門現金支出 10 億 3,729 萬 4,047 元、出售資產現金收入 47 萬 7,143 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 5,429 萬 1,325 元及購置不動產現金支出 2,140 萬 0,720 元。

參、其他：

一、本學年度收支短絀原因及短絀因應改善措施

(一) 本學年度收支短絀原因：本學年度收支短絀原因主要為臺灣生育率的下降，社會結構出現少子女化型態的影響，導致113學年度學生數的減少，致使學雜費收入不如預期。

(二) 短絀因應改善措施：

1. 面對少子女化帶來的衝擊以及高等教育環境之經營困境，本校辦學績效卓著，屢獲各界高度肯定。包括榮獲QS Stars Rating 5星等評價(2022~2025)；2025年QS亞洲大學排名躍升至第307名；2025年世界大學永續發展排名，本校首次入榜，名列全球第1201-1250名，成為台灣少數入榜的私立大學之一，此一殊榮，不僅肯定了長榮大學在永續發展領域的卓越表現，更彰顯了學校長期以來對環境保護與社會責任的堅持。
2. 永續發展國際學士學位學程(IPSD)榮獲2025年第六屆《遠見》USR大學社會責任獎永續課程組績優獎，本校深耕二仁溪保育行動二十逾年，與國際珍古德教育及保育協會台灣總會深入合作，2014年起成立國際珍古德根與芽生態教育中心與園區，打造國際性與在地特色自然環境教育場域。
3. 此外，亦深耕綠色大學社會責任有成，2024世界綠色大學評比，共計有95個國家、1477所大學參加，全台僅30所大學入榜，長榮大學排名全球第150名，國內排名第14名；榮獲TCSA 2024台灣大學永續獎永續報告書類銅級獎；榮獲第六屆國家企業環保獎銀級獎，所培養的學生多能為社會、企業所用，學生就業率逐年穩定成長。
4. 積極拓展國際交流，擴增與深化姊妹校及夥伴學校，目前已與23個國家、175所國際知名高等教育學校締結姊妹校(含ACUCA)，透過學術交流、學生互換計畫等形式加強與國際高等教育機構的合作，提供來到長榮大學就讀學生更多元的學習機會與國際視野。
5. 長期經營與高中職校之友善夥伴關係，垂直整合與分享教育資源，攜手

長 榮 大 學  
決 算 總 說 明  
113 學 年 度

全 5 頁 第 5 頁

合作，共創雙贏，強化高中學校對於本校辦學之認同感。促進各系所與業界實務接軌，廣化學生畢業出路，運用社會資源拓展學校財務收入，包括校友資源之開發與運用，以提升教學品質與競爭力。

6. 面對高等教育的激烈競爭，本校堅持「深耕在地，連結國際，成為永續發展典範大學」之發展目標，以「全人牧育，長榮永續」的教育理念，持續落實永續發展理念。希冀透過策略規劃並尋求獨創的解決方案，持續精進校園基礎建設，鼓勵教師致力教研精實，提升學生國際移動力，提供多元文化交流機會，強調基督教大學全人牧育之實踐，實踐大學社會責任，透過全體教職員工生團隊工作，積極推廣社會服務、環境保護和社會參與，確立大學普世價值，勇敢無畏地向優質的國際化基督教大學目標大步前進。

二、其他重要財務事項：無。

**長榮大學**  
平衡表  
中華民國114年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>3,343,044,133</b>	<b>3,688,923,374</b>	<b>(345,879,241)</b>	<b>(9.38)</b>
流動資產	276,004,957	579,738,596	(303,733,639)	(52.39)
現金	687,429	1,245,953	(558,524)	(44.83)
銀行存款	229,338,908	534,968,641	(305,629,733)	(57.13)
應收款項	36,184,600	32,824,225	3,360,375	10.24
預付款項	9,794,020	10,699,777	(905,757)	(8.47)
投資、長期應收款及基金	162,614,732	161,645,273	969,459	0.60
非流動金融資產	182,838	182,838	0	0.00
特種基金	162,431,894	161,462,435	969,459	0.60
不動產、房屋及設備	5,070,288,142	5,047,758,517	22,529,625	0.45
土地	283,369,972	283,369,972	0	0.00
土地改良物	216,402,256	206,284,906	10,117,350	4.90
房屋及建築	3,102,310,846	3,090,907,276	11,403,570	0.37
機械儀器及設備	593,004,670	600,759,830	(7,755,160)	(1.29)
圖書及博物	356,129,897	346,019,738	10,110,159	2.92
其他設備	509,821,935	510,223,670	(401,735)	(0.08)
購建中營運資產	7,033,920	7,978,479	(944,559)	(11.84)
租賃資產	2,214,646	2,214,646	0	0.00
累計折舊總額	(2,190,357,751)	(2,126,076,197)	(64,281,554)	3.02
不動產、房屋及設備淨額	2,879,930,391	2,921,682,320	(41,751,929)	(1.43)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	94,326,782	109,071,125	(14,744,343)	(13.52)
專利權	621,490	1,599,290	(977,800)	(61.14)
電腦軟體	93,396,792	107,294,985	(13,898,193)	(12.95)
其他無形資產	308,500	176,850	131,650	74.44
累計攤銷總額	(72,180,992)	(87,284,180)	15,103,188	(17.30)
無形資產淨額	22,145,790	21,786,945	358,845	1.65
其他資產	2,348,263	4,070,240	(1,721,977)	(42.31)
遞延資產	1,497,216	2,313,888	(816,672)	(35.29)
存出保證金	851,047	1,756,352	(905,305)	(51.54)
<b>合計</b>	<b>3,343,044,133</b>	<b>3,688,923,374</b>	<b>(345,879,241)</b>	<b>(9.38)</b>
<b>負債</b>	<b>185,467,812</b>	<b>344,541,433</b>	<b>(159,073,621)</b>	<b>(46.17)</b>
流動負債	153,887,432	313,485,900	(159,598,468)	(50.91)
應付款項	58,424,681	56,028,401	2,396,280	4.28
預收款項	94,922,821	256,852,196	(161,929,375)	(63.04)
代收款項	539,930	605,303	(65,373)	(10.80)
長期負債	7,845,157	7,026,714	818,443	11.65
長期應付款項	7,845,157	7,026,714	818,443	11.65
其他負債	23,735,223	24,028,819	(293,596)	(1.22)
存入保證金	23,735,223	24,028,819	(293,596)	(1.22)
<b>權益基金及餘絀</b>	<b>3,157,576,321</b>	<b>3,344,381,941</b>	<b>(186,805,620)</b>	<b>(5.59)</b>
權益基金	2,949,294,350	2,916,366,636	32,927,714	1.13
指定用途權益基金	162,431,894	161,462,435	969,459	0.60
未指定用途權益基金	2,786,862,456	2,754,904,201	31,958,255	1.16
餘絀	208,281,971	428,015,305	(219,733,334)	(51.34)
累積餘絀	208,281,971	428,015,305	(219,733,334)	(51.34)
權益其他項目	0	0	0	-
<b>合計</b>	<b>3,343,044,133</b>	<b>3,688,923,374</b>	<b>(345,879,241)</b>	<b>(9.38)</b>



**長榮大學**  
**收支餘絀表**  
**113學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>974,438,312</b>	<b>各項收入</b>	<b>973,394,114</b>	<b>1,027,484,084</b>	<b>(54,089,970)</b>	<b>(5.26)</b>
512,252,072	學雜費收入	429,989,033	512,198,466	(82,209,433)	(16.05)
21,251,782	推廣教育收入	18,644,543	25,004,000	(6,359,457)	(25.43)
118,481,910	產學合作收入	94,447,691	101,112,000	(6,664,309)	(6.59)
247,207,814	補助及受贈收入	351,502,368	311,369,618	40,132,750	12.89
9,555,768	財務收入	7,511,737	8,000,000	(488,263)	(6.10)
65,688,966	其他收入	71,298,742	69,800,000	1,498,742	2.15
<b>1,146,386,640</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>1,160,199,734</b>	<b>1,079,177,005</b>	<b>81,022,729</b>	<b>7.51</b>
907,348	董事會支出	1,545,043	1,414,000	131,043	9.27
253,035,739	行政管理支出	233,188,840	253,045,406	(19,856,566)	(7.85)
701,526,098	教學研究及訓輔支出	762,665,440	673,231,291	89,434,149	13.28
52,028,310	獎助學金支出	39,375,475	27,840,661	11,534,814	41.43
18,082,661	推廣教育支出	14,397,257	18,624,598	(4,227,341)	(22.70)
114,226,276	產學合作支出	94,015,315	94,770,573	(755,258)	(0.80)
50,746	財務費用	27,568	27,434	134	0.49
6,529,462	其他支出	14,984,796	10,223,042	4,761,754	46.58
<b>(171,948,328)</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>(186,805,620)</b>	<b>(51,692,921)</b>	<b>(135,112,699)</b>	<b>261.38</b>



**長榮大學**  
**現金流量表**  
**113學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>	<b>(231,519,691)</b>	<b>168,441,791</b>
本期餘絀	(186,805,620)	(171,948,328)
利息股利之調整	(7,484,169)	(9,505,022)
未計利息股利之本期餘絀	(194,289,789)	(181,453,350)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	121,080,756	110,227,474
減：不產生現金流入之收入	(2,330,008)	(2,849,574)
流動資產調整項目淨(增)減數	(4,107,464)	24,119,214
流動負債調整項目淨增(減)數	(161,010,201)	209,048,050
未計利息股利之現金流入(流出)	(240,656,706)	159,091,814
收取利息	9,164,583	9,400,723
收取股利	0	0
支付利息	(27,568)	(50,746)
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	<b>(231,519,691)</b>	<b>168,441,791</b>
<b>投資活動現金流量</b>	<b>(74,309,597)</b>	<b>(91,198,965)</b>
減少不動產、房屋及設備收現數	477,143	200,000
收回存出保證金收現數	1,182,305	1,011,024
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(71,194,945)	(87,598,359)
增加無形資產付現數	(4,497,100)	(1,965,916)
增加其他資產付現數	0	(2,450,000)
支付存出保證金付現數	(277,000)	(395,714)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(74,309,597)</b>	<b>(91,198,965)</b>
<b>籌資活動現金流量</b>	<b>(358,969)</b>	<b>(642,866)</b>
增加代收款項收現數	90,118,445	95,624,153
收取存入保證金收現數	12,293,471	9,213,715
減：減少代收款項付現數	(90,183,818)	(96,568,232)
退回存入保證金付現數	(12,587,067)	(8,912,502)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(358,969)</b>	<b>(642,866)</b>
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	<b>(306,188,257)</b>	<b>76,599,960</b>
期初現金及銀行存款餘額	536,214,594	459,614,634
期末現金及銀行存款餘額	230,026,337	536,214,594



**長榮大學**  
**現金收支概況表**  
**113學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>經常門現金收入</b>	<b>805,774,356</b>	<b>1,208,892,743</b>	<b>(403,118,387)</b>	<b>(33.35)</b>
學雜費收入	429,989,033	512,252,072	(82,263,039)	(16.06)
推廣教育收入	18,644,543	21,251,782	(2,607,239)	(12.27)
產學合作收入	94,447,691	118,481,910	(24,034,219)	(20.29)
補助及受贈收入	351,502,368	247,207,814	104,294,554	42.19
財務收入	7,511,737	9,555,768	(2,044,031)	(21.39)
其他收入	71,298,742	65,688,966	5,609,776	8.54
減：不產生現金流入之收入	(2,330,008)	(2,849,574)	519,566	(18.23)
資產負債項目調整增(減)數	(165,289,750)	237,304,005	(402,593,755)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金支出</b>	<b>1,037,294,047</b>	<b>1,040,450,952</b>	<b>(3,156,905)</b>	<b>(0.30)</b>
董事會支出	1,545,043	907,348	637,695	70.28
行政管理支出	233,188,840	253,035,739	(19,846,899)	(7.84)
教學研究及訓輔支出	762,665,440	701,526,098	61,139,342	8.72
獎助學金支出	39,375,475	52,028,310	(12,652,835)	(24.32)
推廣教育支出	14,397,257	18,082,661	(3,685,404)	(20.38)
產學合作支出	94,015,315	114,226,276	(20,210,961)	(17.69)
財務費用	27,568	50,746	(23,178)	(45.67)
其他支出	14,984,796	6,529,462	8,455,334	129.50
減：不產生現金流出之成本與費用	(121,080,756)	(110,227,474)	(10,853,282)	9.85
資產負債項目調整增(減)數	(1,824,931)	4,291,786	(6,116,717)	-
利息調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>(231,519,691)</b>	<b>168,441,791</b>	<b>(399,961,482)</b>	<b>-</b>
出售資產現金收入	477,143	200,000	277,143	138.57
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	<b>54,291,325</b>	<b>70,116,085</b>	<b>(15,824,760)</b>	<b>(22.57)</b>
機械儀器及設備	23,177,071	36,651,758	(13,474,687)	(36.76)
圖書及博物	5,218,914	7,917,099	(2,698,185)	(34.08)
其他設備	19,229,214	17,192,900	2,036,314	11.84
應付租賃款減少數	490,000	490,000	0	0.00
預付設備款	1,679,026	3,448,412	(1,769,386)	(51.31)
專利權	0	48,250	(48,250)	(100.00)
電腦軟體	4,431,000	1,917,666	2,513,334	131.06
其他無形資產	66,100	0	66,100	-
遞延資產	0	2,450,000	(2,450,000)	(100.00)
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>(285,333,873)</b>	<b>98,525,706</b>	<b>(383,859,579)</b>	<b>-</b>
<b>購置不動產現金支出</b>	<b>21,400,720</b>	<b>21,898,190</b>	<b>(497,470)</b>	<b>(2.27)</b>
土地改良物	9,848,350	20,341,785	(10,493,435)	(51.59)
房屋及建築	11,552,370	1,287,405	10,264,965	797.34
預付工程款及未完工程	0	269,000	(269,000)	(100.00)
<b>本期現金餘絀</b>	<b>(306,734,593)</b>	<b>76,627,516</b>	<b>(383,362,109)</b>	<b>-</b>





長榮大學  
長期營運資產變動表  
113學年度

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異比較			本學年度減少金額及預、決算數之差異比較			本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數			
累計減損	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
累計攤銷	87,284,180	1,064,351	913,285	151,066	-	16,167,539	2,418,200	13,749,339	568.58	72,180,992
專利權	1,011,742	43,820	53,161	(9,341)	16.54	651,898	0	651,898	-	403,664
電腦軟體	86,171,938	994,683	860,124	134,559	15.64	15,515,641	2,418,200	13,097,441	541.62	71,650,980
其他無形資產	100,500	25,848	0	25,848	-	0	0	0	-	126,348
無形資產淨額	21,786,945	3,505,799	1,428,622	2,077,177	145.40	3,194,954	1,178,176	2,016,778	171.18	22,145,790
合計	2,943,469,265	(29,680,116)	(34,021,323)	4,341,207	(12.76)	11,037,968	5,994,416	5,043,552	84.14	2,902,076,181

備註：

註1：「土地改良物」重分類269,000元，係自購建中營運資產-預付設備款轉列。

註2：「機械儀器及設備」減少數較預算多，係因設備之報廢需求較預期高。

註3：「圖書及博物」重分類4,822,085元，係自購建中營運資產-預付設備款轉列。

註4：「其他設備」增加數較預算多，係因

(1)經濟部商業發展署補助節能績效保證示範推廣補助計畫，新增空調系統，共計支出974萬6,500元。

(2)設備之購置需求較預期高。

「其他設備」減少數較預算多，係因設備之報廢需求較預期高。

註5：「購建中營運資產」重分類(5,814,085)元，係轉列至土地改良物、圖書及博物、無形資產及行政管理支出-雜項費用。

註6：「累計折舊-機械儀器及設備」減少數較預算多，係因設備之報廢需求較預期高。

註7：「累計折舊-其他設備」減少數較預算多，係因設備之報廢需求較預期高。

註8：「電腦軟體」減少數較預算多，係因軟體之報廢需求較預期高。

註9：「其他無形資產」重分類48,000元，係自購建中營運資產-預付設備款轉列。

註10：「累計攤銷-電腦軟體」減少數較預算多，係因軟體之報廢需求較預期高。

其它補充事項：

※「累計折舊」及「累計攤銷」本學年度增加金額決算數，加計「圖書及博物」本學年度減少金額決算數，其合計數與成本與費用明細表「折舊及攤銷」決算數不一致，其原因說明：「折舊及攤銷」項目合計數金額包含提列遞延費用81萬6,672元。



長榮大學  
借款變動表  
113學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



**長榮大學**  
**收入明細表**  
**113學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	<b>429,989,033</b>	<b>512,198,466</b>	<b>(82,209,433)</b>	<b>(16.05)</b>	1.上學期學生數:4,769人。 下學期學生數:4,536人。 2.少子女化因素致學生數比預期減少
學費收入	340,032,686	404,934,150	(64,901,464)	(16.03)	少子女化因素致學生數比預期減少
雜費收入	85,606,516	102,208,551	(16,602,035)	(16.24)	少子女化因素致學生數比預期減少
實習實驗費收入	4,349,831	5,055,765	(705,934)	(13.96)	少子女化因素致學生數比預期減少
推廣教育收入	<b>18,644,543</b>	<b>25,004,000</b>	<b>(6,359,457)</b>	<b>(25.43)</b>	註1
產學合作收入	<b>94,447,691</b>	<b>101,112,000</b>	<b>(6,664,309)</b>	<b>(6.59)</b>	
補助及受贈收入	<b>351,502,368</b>	<b>311,369,618</b>	<b>40,132,750</b>	<b>12.89</b>	如各項目說明
補助收入	321,859,142	288,069,618	33,789,524	11.73	獲補助金額較高
受贈收入	29,643,226	23,300,000	6,343,226	27.22	114年全大運獲捐助教預期高
財務收入	<b>7,511,737</b>	<b>8,000,000</b>	<b>(488,263)</b>	<b>(6.10)</b>	
利息收入	5,738,647	6,600,000	(861,353)	(13.05)	定存減少，故利息收入減少
基金收益	1,773,090	1,400,000	373,090	26.65	銀行升息，故利息收入較多
其他收入	<b>71,298,742</b>	<b>69,800,000</b>	<b>1,498,742</b>	<b>2.15</b>	
財產交易賸餘	477,143	0	477,143		- 公務車出售
試務費收入	1,243,008	1,945,350	(702,342)	(36.10)	少子女化因素使招生不如預期
住宿費收入	47,771,658	50,000,000	(2,228,342)	(4.46)	
雜項收入	21,806,933	17,854,650	3,952,283	22.14	承接114年全大運，致報名費收入增加
合計	<b>973,394,114</b>	<b>1,027,484,084</b>	<b>(54,089,970)</b>	<b>(5.26)</b>	

備註：

註1：1.預期開課的碩士學分班，因學校招生政策調整與教育部委員建議而不開課，以及學士學分班課程上課人數減少。  
2.預期規劃的非學分班相關課程主軸，如ESG與碳足跡等一系列課程，因符合市場需求，當初預期報名人數會較為踴躍，但實際招生人數卻不如預期，致無法開課，加上政府委訓案的小型人力提升計畫承接之案子較當初預期的少。  
3.承接國家考試試場的場次較預期設定減少二場。



**長榮大學**  
**成本與費用明細表**  
**113學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	<b>1,545,043</b>	<b>1,414,000</b>	<b>131,043</b>	<b>9.27</b>	
業務費	102,143	554,000	(451,857)	(81.56)	董事會精簡支出
出席及交通費	1,442,900	860,000	582,900	67.78	新任董事會，因討論內容較多，故開會次數增加
<b>行政管理支出</b>	<b>233,188,840</b>	<b>253,045,406</b>	<b>(19,856,566)</b>	<b>(7.85)</b>	
人事費	91,119,388	94,529,366	(3,409,978)	(3.61)	
業務費	39,125,504	56,125,626	(17,000,122)	(30.29)	各單位精簡支出
維護費	26,098,920	28,170,701	(2,071,781)	(7.35)	
退休撫卹費	4,448,080	4,485,632	(37,552)	(0.84)	
折舊及攤銷	72,396,948	69,734,081	2,662,867	3.82	
<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>762,665,440</b>	<b>673,231,291</b>	<b>89,434,149</b>	<b>13.28</b>	如各項目說明
人事費	510,631,942	467,079,978	43,551,964	9.32	
業務費	193,838,278	153,175,477	40,662,801	26.55	承辦114年全大運支應相關費用
維護費	4,306,449	5,315,710	(1,009,261)	(18.99)	預算編列時高估
退休撫卹費	20,014,342	20,161,400	(147,058)	(0.73)	
折舊及攤銷	33,874,429	27,498,726	6,375,703	23.19	預算編列時低估
<b>獎助學金支出</b>	<b>39,375,475</b>	<b>27,840,661</b>	<b>11,534,814</b>	<b>41.43</b>	如各項目說明
獎學金支出	13,444,801	4,233,772	9,211,029	217.56	各項獎學金補助較預期增加
政府補助獎學金支出	6,393,033	0	6,393,033	-	
學校自付獎學金支出	7,051,768	4,233,772	2,817,996	66.56	
助學金支出	25,930,674	23,606,889	2,323,785	9.84	
政府補助助學金支出	5,164,946	4,793,000	371,946	7.76	
民間捐贈助學金支出	227,000	3,040,000	(2,813,000)	(92.53)	
學校自付助學金支出	20,538,728	15,773,889	4,764,839	30.21	
<b>推廣教育支出</b>	<b>14,397,257</b>	<b>18,624,598</b>	<b>(4,227,341)</b>	<b>(22.70)</b>	如各項目說明
人事費	10,422,894	11,894,284	(1,471,390)	(12.37)	因學分班與分學分班開課班級數減少，支付授課教師鐘點費用亦減少。
業務費	3,791,116	6,544,782	(2,753,666)	(42.07)	註1
退休撫卹費	174,349	174,240	109	0.06	
折舊及攤銷	8,898	11,292	(2,394)	(21.20)	預算編列時高估
<b>產學合作支出</b>	<b>94,015,315</b>	<b>94,770,573</b>	<b>(755,258)</b>	<b>(0.80)</b>	
人事費	54,260,547	55,372,100	(1,111,553)	(2.01)	
業務費	35,896,244	35,456,257	439,987	1.24	
退休撫卹費	1,632,917	1,563,734	69,183	4.42	
折舊及攤銷	2,225,607	2,378,482	(152,875)	(6.43)	
<b>財務費用</b>	<b>27,568</b>	<b>27,434</b>	<b>134</b>	<b>0.49</b>	
利息費用	27,568	27,434	134	0.49	
<b>其他支出</b>	<b>14,984,796</b>	<b>10,223,042</b>	<b>4,761,754</b>	<b>46.58</b>	如各項目說明
試務費支出	504,864	1,884,550	(1,379,686)	(73.21)	少子女化因素使招生不如預期，故招生相關支出減少
財產交易短絀	11,037,968	5,994,416	5,043,552	84.14	財產報廢數較預期多
超額年金給付	2,403,716	2,300,076	103,640	4.51	
雜項支出	1,038,248	44,000	994,248	2,259.65	支付2025年財團法人台灣基督長老教會宣教基金會負擔金
<b>合計</b>	<b>1,160,199,734</b>	<b>1,079,177,005</b>	<b>81,022,729</b>	<b>7.51</b>	

備註：

註1：開課班級數減少，使得班級固定業務費支出益減少；加上本中心現行定調的主軸係以降低支出提高盈餘為方向，故除人事費的必要開支外，在業務費方面則盡量縮減，致使決算數較預算數明顯減少。



長榮大學  
現金明細表  
114年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
自動繳款機	10,000
零用金-美金	64,295
零用金-馬來幣	134,946
零用金-日圓	143,062
庫存現金	335,126
合 計	687,429



長榮大學  
銀行存款明細表  
114年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期儲蓄存款	125,318,908
支票存款	20,000
定期儲蓄存款	104,000,000
合 計	229,338,908



長榮大學  
應收款項明細表  
114年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據	232,932
應收創校基金存款利息	93,517
應收活期儲蓄存款利息	98,425
應收定期儲蓄存款利息	1,088,424
應收教育部、國科會及其他政府機關計畫補助款	4,661,348
應收推廣教育開班收入	413,211
應收產學合作計畫收入	21,208,398
應收場地外借收入及代辦郵政業務價金等	1,301,609
應收學生生活貸款	7,037,224
應收廠商代繳場地費及中文電子學位論文權利金之稅款	49,512
合 計	36,184,600



**長榮大學**  
**預付款項明細表**  
**114年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付學生校外實習、公務車保險費及保全服務費等	98,438
預付AACSB、IEET認證證書年費及其他單位年度會費等	453,512
預付軟體授權、資料庫及資訊系統等	3,851,627
預付國有土地租賃之訂約權利金	1,252,741
預付廣告費、法律顧問費及報費等	421,042
預付教育部、國科會及其他政府機關計畫費用	3,005,872
預付公務用郵資等	41,834
預付費用-境外生健保費、傷病醫療保險費及健康檢查費	659,354
暫付款	9,600
合 計	9,794,020



長榮大學  
非流動金融資產明細表  
114年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
上暘飛行股份有限公司股票20,000股	182,838
合 計	182,838



長榮大學  
特種基金明細表  
114年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	105,000,000
鄭施水治女士獎學金	1,000,000
張綠水長老紀念獎學金	500,000
莊萬壽教授獎學金	1,000,000
建堂基金	33,987,000
各系發展基金	15,896,979
王子濱學術講座基金	5,047,915
合 計	162,431,894



長榮大學  
遞延資產明細表  
114年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
全校生活汙水整合納管工程案	1,497,216
合 計	1,497,216



**長榮大學**  
**存出保證金明細表**  
**114年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
第一宿舍瓦斯錶管道保證金	90,000
第二宿舍鍋爐計量錶保證金	45,000
郵政代辦所勞務採購案履約保證金	30,000
AED租賃設備保證金	110,000
產學計畫案件履約保證金	325,714
財政部國產署南區分署委託經營履約保證金	200,000
巴克禮紀念公園自然環境教育中心租賃履約保證金	50,333
合 計	851,047



**長榮大學**  
**應付款項明細表**  
 114年7月31日

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付人事費(行政管理支出)	1,033,481
應付人事費(教學研究及訓輔支出)	3,965,286
應付人事費(推廣教育支出)	515,978
應付人事費(產學合作支出)	1,837,777
應付設施維護費及辦理活動等業務費	26,742,076
應付水電費	3,136,334
應付國稅局稅款	45,634
應付退撫儲金及增額退撫儲金	3,225,585
應付教育部計畫結餘款	2,916
應付設備款	10,788,765
應付工程款	7,026,714
應付系務發展基金業務費	104,135
合 計	58,424,681



長榮大學  
預收款項明細表  
114年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收場地租金收入	36,956
預收教育部、國科會及其他政府機關計畫補助款	79,409,822
預收推廣教育開班收入	1,068,418
預收產學合作計畫收入	5,040,725
預收其他企業團體計畫收入	605,440
預收學雜費收入	6,322,684
預收暑修班報名費收入	165,940
預收汽機車停車費收入	42,900
預收外借場地清潔費及宿舍冰箱租借費	3,274
預收教育部大專校院學生校內住宿補貼	459,887
用途尚未確認或查無來源之收入	146,184
待繳回教育部114年度減免私立大專學生學雜費差額	1,620,591
合 計	94,922,821



長榮大學  
代收款項明細表  
114年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代扣健保費	35,779
代扣二代健保費-個人	7,490
代扣勞保費	26,312
代扣勞工退休金	162,511
代扣公保費	(48,115)
代扣退撫儲金	(27,228)
代扣退撫增額儲金	(3,304)
其他代收款	44,600
代扣稅款	8,215
代收學生自治費	6,900
代收健康檢查費	1,265
代收平安保險費	62,871
代收境外生保費	237,273
代扣離職儲金提撥	25,361
合 計	539,930



長榮大學  
長期應付款項明細表  
114年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
經濟部能源局節能績效保證專案示範推廣補助計畫案	7,845,157
合 計	7,845,157



**長榮大學**  
**存入保證金明細表**  
**114年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
住宿清潔保證金	9,077,780
圖書館借閱證保證金	778,900
廠商採購及工程案履約保證金或保固金	12,922,643
場地出借及臨時接待室住宿保證金	949,900
學生社團借用場地押金	6,000
合 計	23,735,223



長榮大學  
最近3年財務分析表  
111學年度至113學年度

全1頁第1頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		113學年度	112學年度	111學年度
學雜費收入占總收入比率 (%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	429,989,033 973,394,114 *100% =44.17%	512,252,072 974,438,312 *100% =52.57%	622,178,263 1,072,177,282 *100% =58.03%
流動比率 (%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	276,004,957 153,887,432 *100% =179.36%	579,738,596 313,485,900 *100% =184.93%	527,102,805 99,732,945 *100% =528.51%
負債比率 (%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	(185,467,812-0) (3,343,044,133-0) *100% =5.55%	(344,541,433-0) (3,688,923,374-0) *100% =9.34%	(136,976,077-0) (3,653,306,346-0) *100% =3.75%
學雜費收入變動率 (%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	(429,989,033-512,252,072) 512,252,072 *100% =-16.06%	(512,252,072-622,178,263) 622,178,263 *100% =-17.67%	(622,178,263-724,637,482) 724,637,482 *100% =-14.14%
現金餘絀變動率 (%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	(-285,333,873-98,525,706) 973,394,114 *100% =-39.44%	(98,525,706--160,022,944) 974,438,312 *100% =-26.53%	(-160,022,944--56,465,503) 1,072,177,282 *100% =-9.66%
本期餘絀比率 (%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	-186,805,620 973,394,114 *100% =-19.19%	-171,948,328 974,438,312 *100% =-17.65%	-216,549,402 1,072,177,282 *100% =-20.20%
現金流量比率 (%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	(-231,519,691+0-54,291,325) 153,887,432 *100% =-185.73%	(168,441,791+0-70,116,085) 313,485,900 *100% =31.37%	(-104,180,213+0-55,842,731) 99,732,945 *100% =-160.45%
速動比率 (%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	(276,004,957-0-9,794,020) 153,887,432 *100% =172.99%	(579,738,596-0-10,699,777) 313,485,900 *100% =181.52%	(527,102,805-0-12,083,680) 99,732,945 *100% =516.40%
負債權益比率 (%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	185,467,812 (208,281,971+2,786,862,456) *100% =6.19%	344,541,433 (428,015,305+2,754,904,201) *100% =10.82%	136,976,077 (375,783,439+2,981,170,999) *100% =4.08%
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	230,026,337+0+36,184,600- (153,887,432- 94,922,821+23,735,223+0) 695,108,175 *100% =26.40%	536,214,594+0+32,824,225- (313,485,900- 256,852,196+24,028,819+0) 765,407,217 *100% =63.81%	459,614,634+0+55,404,491- (99,732,945- 42,128,457+23,727,606+0) 856,741,376 *100% =50.62%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	230,026,337+0+36,184,600- (153,887,432- 94,922,821+23,735,223+0) =183,511,103	536,214,594+0+32,824,225- (313,485,900- 256,852,196+24,028,819+0) =488,376,296	459,614,634+0+55,404,491- (99,732,945- 42,128,457+23,727,606+0) =433,687,031
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(90,544,991-429,676,716) -285,333,873 =0.00	(87,689,237-732,440,444) 98,525,706 =0.00	(94,847,620-676,949,456) -160,022,944 =0.00



製 表：陳卉婷



主辦會計：王紫玲



代理校長：孫惠民



董 事 長：陳信良

